



UNIVERSITAS IPWIJA

SK Kemendikbudristek RI No. 627/E/O/2022

Jl. H. Baping No.17 Kel. Susukan, Kec. Ciracas

Jakarta Timur. 13740 Telp. 021-22819921

E-mail : contact@ipwija.ac.id <https://ipwija.ac.id>

 UNIVERSITAS IPWIJA

SURAT TUGAS PENGUJI SIDANG TESIS

Nomor : 080/IPWIJA.PMM/ST-00/VII/2023

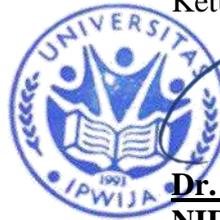
Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas IPWIJA memberikan tugas kepada **Dr. Slamet Ahmadi., MM.** sebagai dosen penguji ujian tesis Program Studi Magister Manajemen pada semester genap tahun akademik 2022/2023 dengan jadwal sebagai berikut:

No.	Jadwal Menguji	Nama	NIM	Konsentrasi	Status Penguji
1	29 Juli 2023	Fatmi Yumatini	202161012	M.SDM	Ketua Penguji
2	29 Juli 2023	M.Ibnussoim	202161014	M.Keuangan	Ketua Penguji
3	3 Agustus 2023	Supriatal	202161010	M.SDM	Ketua Penguji

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Jakarta, 25 Juli 2023

Ketua Program Studi,



Dr. Slamet Ahmadi, M.M.

NIDN. 0323096501



BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada hari Kamis, 3 Agustus 2023 bertempat di Kampus II Universitas IPWIJA, Jl. Letda Natsir No.7, Cikeas, Nagrak, Cibubur Gunung Putri Bogor, telah dilaksanakan Ujian Tesis Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen :

N a m a : **Supriatal**
N I M : 202161010
Judul Tesis : Peran Aktualisasi Diri Sebagai Intervening Pada Pengaruh Keteladanan dan Komunikasi Pimpinan Terhadap Kinerja Pegawai Di SMK Bina Mandiri Multimedia

Dosen Pembimbing : Dr. Heru Mulyanto, SE, MM

Susunan Tim Penguji yang terdiri dari :

No	Tim Penguji	Nilai Angka	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. Slamet Ahmadi, MM (Ketua)	85	
2	Dr. Agus Sudigdo, SE, MM (Anggota)	80	
3	Dr. Heru Mulyanto, SE, MM (Anggota)	86	

Memutuskan :

- Menetapkan Nilai Ujian Tesis, sebagai berikut :
Nilai Rata-Rata : 83,6
Nilai Huruf : A-
- Menyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan catatan:
a. Lulus tanpa revisi
b. Lulus dengan revisi
c. Mengulang ujian

Demikian Berita Acara Ujian ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya

**PERAN AKTUALISASI DIRI SEBAGAI
INTERVENING PADA PENGARUH KETELADANAN
DAN KOMUNIKASI PIMPINAN TERHADAP
KINERJA PEGAWAI DI SMK BINA MANDIRI
MULTIMEDIA**

TESIS

Diajukan sebagai salah syarat untuk menyelesaikan
Program Pascasarjana Magister Manajemen



Oleh:
SUPRIATAL
NIM: 202161010

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2
PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS IPWI JAKARTA
JAKARTA
2023**

SURAT PERNYATAAN

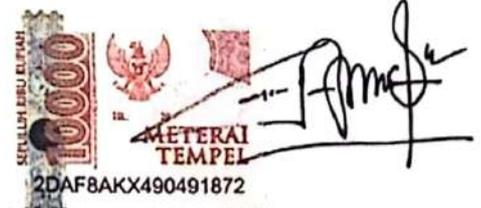
Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Supriatal

NIM : 202161010

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah hasil karya sendiri yang belum pernah disampaikan sebelumnya untuk mendapatkan gelar Magister. Karya ini adalah milik saya, karena itu pertanggung jawabannya berada di pundak saya. Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia untuk ditinjau dan menerima sanksi sebagaimana mestinya.

Jakarta, 24 Juli 2023



Supriatal

NIM: 202161010

UNIVERSITAS IPWIJA
PROGRAM MAGISTER – PRODI MANAJEMEN S2

TANDA PERSETUJUAN TESIS

Nama Mahasiswa : Supriatal
NIM : 202161010
Program/Jurusan : S2 Manajemen SDM
Judul Tesis : Peran Aktualisasi Diri Sebagai Intervening Pada Pengaruh
Keteladanan Dan Komunikasi Pimpinan Terhadap Kinerja
Pegawai di SMK Bina Mandiri Multimedia

Jakarta, 30 Juli 2023
Dosen Pembimbing


Dr. Heru Mulyanto, S.E., M.M.

**PERAN AKTUALISASI DIRI SEBAGAI INTERVENING
PADA PENGARUH KETELADANAN DAN KOMUNIKASI
PIMPINAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI SMK BINA
MANDIRI MULTIMEDIA**

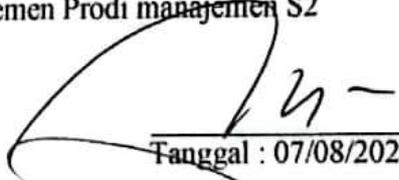
TESIS



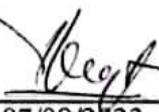
SUPRIATAL
NIM: 202161010

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada hari Kamis tanggal Tiga bulan Agustus tahun 2023 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai Tesis Pasca Sarjana Magister Manajemen Prodi manajemen S2

1. **Prof. Dr. Slamet Ahmadi, M.M.**
Ketua


Tanggal : 07/08/2023

2. **Dr. Heru Mulyanto, S.E., M.M.**
Anggota


Tanggal : 07/08/2023

3. **Dr. Agus Sudigdo, S.E., M.M.**
Anggota


Tanggal : 07/08/2023

Menyetujui,
UNIVERSITAS IPWIJA
Program Sarjana – Program Studi Manajemen
Ketua Program


Prof. Dr. Slamet Ahmadi, M.M.
Tanggal: 07/08/2023



BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada hari Sabtu, 29 Juli 2023 bertempat di Kampus II Universitas IPWIJA, Jl. Letda Natsir No.7, Cikeas, Nagrak, Cibubur Gunung Putri Bogor, telah dilaksanakan Ujian Tesis Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen :

N a m a : **Fatmi Yumantini Oktikasari**
N I M : 202161012
Judul Tesis : Pengaruh Kompetensi, Disiplin Kerja, dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Melalui Kompensasi Sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris Pada Sekretariat Direktorat Jenderal Pencegahan dan Pengendalian Penyakit Kementerian Kesehatan Republik Indonesia)

Dosen Pembimbing : Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA

Susunan Tim Penguji yang terdiri dari :

No	Tim Penguji	Nilai Angka	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. Slamet Ahmadi, MM (Ketua)	92	
2	Dr. Hery Margono, MM (Anggota)	90	
3	Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA (Anggota)	92	

Memutuskan :

- Menetapkan Nilai Ujian Tesis, sebagai berikut : Nilai Rata-Rata : 91
Nilai Huruf : A
- Menyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan catatan:
 - Lulus tanpa revisi
 - Lulus dengan revisi
 - Mengulang ujian

Demikian Berita Acara Ujian ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya

**ANALISIS KOMPETENSI, DISIPLIN, DAN MOTIVASI
TERHADAP KINERJA PEGAWAI MELALUI KOMPENSASI
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

**(Studi Empiris Pada Sekretariat Direktorat Jenderal
Pencegahan dan Pengendalian Penyakit Kementerian Kesehatan
Republik Indonesia)**

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Pascasarjana Magister Manajemen



Oleh:

FATMI YUMANTINI OKTIKASARI
NIM: 202161012

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2
PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS IPWIJA
JAKARTA
2023**

**ANALYSIS OF COMPETENCY, DISCIPLINE AND
MOTIVATION TO EMPLOYEE PERFORMANCE WITH
COMPENSATION AS A MODERATING VARIABLE**

**(Empirical Study on Secretariat of Directorate General of Disease
Control and Prevention Ministry of Health)**

THESIS

Submitted To Fulfill One Of The Requirements To Complete
Postgraduate of Master Management Program



By:

FATMI YUMANTINI OKTIKASARI

NIM: 202161012

**POSTGRADUATE MASTER MANAGEMENT PROGRAM
POSTGRADUATE MASTER MANAGEMENT
IPWIJA UNIVERSITY
JAKARTA
2023**

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan untuk:

1. Dosen Pembimbing terbaik (Dr. Suyanto, SE., MM., M.Ak., Ak., CA) yang telah membimbing serta memberi masukan dan saran sehingga saya dapat menyelesaikan Tesis ini,
2. Seluruh Civitas Akademika Universitas Ipwija baik dosen, rektor, maupun seluruh staf yang telah membantu pendidikan dan kelulusan ini,
3. Keluarga tercinta atas segala dukungan, kebaikan, perhatian, dan kebijaksanaan. Terima kasih karena memberi dukungan dan mendorong saya untuk menjadi yang lebih baik lagi,
4. Orang tua dan mertua saya yang telah senantiasa memberikan dukungan, semangat, serta doa kepada saya, dan
5. Seluruh teman-teman yang selalu bersedia untuk bertukar pikiran dan memberi motivasi tiada henti.

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Fatmi Yumantini Oktikasari

NIM : 202161012

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah hasil karya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk mendapatkan gelar pada Program Studi Manajemen S2 (Pascasarjana Magister Manajemen) ataupun pada program lain. Karya ini adalah milik Saya, karena itu pertanggungjawabannya berada di pundak Saya. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan ini tidak benar, maka Saya bersedia untuk ditinjau dan menerima sanksi sebagaimana mestinya.

Jakarta, Juli 2023



Fatmi Yumantini Oktikasari

NIM : 202161012

**UNIVERSITAS IPWIJA
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2**

TANDA PERSETUJUAN TESIS

Nama Mahasiswa : Fatmi Yumantini Oktikasari

NIM : 202161012

Judul Proposal Tesis : Analisis Kompetensi, Disiplin Kerja, dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Melalui Kompensasi Sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris Pada Sekretariat Direktorat Jenderal Pencegahan dan Pengendalian Penyakit Kementerian Kesehatan Republik Indonesia)

Jakarta, Agustus 2023



Associate Prof. Dr. Suyanto, SE., MM., M.Ak., Ak., CA

**ANALISIS KOMPETENSI, DISIPLIN, DAN MOTIVASI
TERHADAP KINERJA PEGAWAI MELALUI KOMPENSASI
SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(Studi Empiris Pada Sekretariat Direktorat Jenderal
Pencegahan dan Pengendalian Penyakit Kementerian Kesehatan
Republik Indonesia)**



FATMI YUMANTINI OKTIKASARI
NIM: 202161012

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada hari Sabtu tanggal Dua Puluh Sembilan bulan Juli tahun 2023
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai
Tesis Pascasarjana Magister Manajemen – Prodi Manajemen S2

1. Prof. Dr. Slamet Ahmadi, MM
Ketua

Tanggal: Agustus 2023

2. Dr. Hery Margono, MM
Anggota

Tanggal: Agustus 2023

3. Dr. Suyanto, SE, MM, MAk, Ak., CA
Anggota

Tanggal: Agustus 2023

Menyetujui,

Universitas IPWIJA

Program Pascasarjana Magister Manajemen
Ketua Program Studi Manajemen S2,



Dr. H. Slamet Ahmadi, M.M.

Tanggal: Agustus 2023



BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada hari Sabtu, 29 Juli 2023 bertempat di Kampus II Universitas IPWIJA, Jl. Letda Natsir No.7, Cikeas, Nagrak, Cibubur Gunung Putri Bogor, telah dilaksanakan Ujian Tesis Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen :

N a m a : **Muhamad Ibnusoim**
N I M : 202161014
Judul Tesis : Analisis Rasio Leverage, Profitabilitas, dan Suku Bunga Terhadap Nilai Perusahaan Dengan Size Sebagai Intervening (Studi Empiris Pada Perusahaan LQ45 yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2019-2022)

Dosen Pembimbing : Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA

Susunan Tim Penguji yang terdiri dari :

No	Tim Penguji	Nilai Angka	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. Slamet Ahmadi, MM (Ketua)	90	
2	Dr. Hery Margono, MM (Anggota)	90	
3	Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA (Anggota)	92	

Memutuskan :

- Menetapkan Nilai Ujian Tesis, sebagai berikut :
Nilai Rata-Rata : 91
Nilai Huruf : A
- Menyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan catatan:
 - Lulus tanpa revisi
 - Lulus dengan revisi
 - Mengulang ujian

Demikian Berita Acara Ujian ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya

**ANALISIS RASIO *LEVERAGE*, PROFITABILITAS, DAN
SUKU BUNGA TERHADAP NILAI PERUSAHAAN
DENGAN *SIZE* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**(Studi Empiris Pada Perusahaan LQ45 yang Terdaftar di
Bursa Efek Indonesia Tahun 2019-2022)**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan
Program Pascasarjana Magister Manajemen



Oleh:

MOHAMAD IBNUSSOIM
NIM: 202161014

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2
PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS IPWIJA
JAKARTA
2023**

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mohamad Ibnusoim

NIM : 202161014

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah hasil karya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk mendapatkan gelar pada Program Studi Manajemen S2 (Pascasarjana Magister Manajemen). Karya ini adalah milik Saya, karena itu pertanggungjawabannya berada di pundak Saya. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan ini tidak benar, maka Saya bersedia untuk ditinjau dan menerima sanksi sebagaimana mestinya.

Jakarta, 2 Juli 2023



Mohamad Ibnusoim

NIM: 202161014

UNIVERSITAS IPWIJA
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

TANDA PERSETUJUAN TESIS

Nama Mahasiswa : Mohamad Ibnusoim
NIM : 202161014
Judul Tesis : Analisis Rasio *Leverage*, Profitabilitas, Dan Suku Bunga Terhadap Nilai Perusahaan Dengan *Size* Sebagai Variabel Intervening
(Studi Empiris Pada Perusahaan LQ45 Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2019-2022)

Jakarta, 19 Agustus 2023



Dr. Suyanto, SE., MM., M.Ak., Ak., CA

**ANALISIS RASIO *LEVERAGE*, PROFITABILITAS, DAN
SUKU BUNGA TERHADAP NILAI PERUSAHAAN DENGAN
SIZE SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
(Studi Empiris Pada Perusahaan LQ45 yang Terdaftar di Bursa
Efek Indonesia Tahun 2019-2022)**



MOHAMAD IBNUSSOIM
NIM: 202161014

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada hari Sabtu tanggal Duapuluh Sembilan bulan Juli tahun 2023
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai
Tesis Pascasarjana Magister Manajemen – Prodi Manajemen S2

1. Prof. Dr. Slamet Ahmadi, MM

Ketua

Tanggal: 15 Agustus 2023

2. Dr. Hery Margono, M.M.

Anggota

Tanggal: 20 Agustus 2023

3. Dr. Suyanto, SE., MM., M.Ak., Ak., CA

Anggota

Tanggal: 19 Agustus 2023

Menyetujui,
Universitas IPWIJA
Program Pascasarjana Magister Manajemen
Ketua Program Studi Magister Manajemen,

Prof. Dr. H. Slamet Ahmadi, M.M.

Tanggal: 29 Agustus 2023