



**UNIVERSITAS IPWIJA**

SK Kemendikbudristek RI No. 627/E/O/2022

Jl. H. Baping No.17 Kel. Susukan, Kec. Ciracas

Jakarta Timur. 13740 Telp. 021-22819921

E-mail : [contact@ipwija.ac.id](mailto:contact@ipwija.ac.id) <https://ipwija.ac.id>

 UNIVERSITAS IPWIJA

## **SURAT TUGAS PENGUJI SIDANG TESIS**

**Nomor : 14/IPWIJA.PMM/ST-00/I/2024**

Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas IPWIJA memberikan tugas kepada **Dr. Sri Lestari Prasilowati, M.A.** sebagai dosen penguji ujian tesis Program Studi Magister Manajemen pada Semester Ganjil tahun akademik 2023/2024. Dengan susunan ujian tesis sebagai berikut:

No.	Tanggal Ujian	Nama	NIM	Status Penguji
1	16 Februari 2024	Asep Saepulloh	202162071	Ketua
2	16 Februari 2024	Muhamad Wahrudi	202162089	Ketua
3	19 Januari 2024	Toto Hernawo	202162082	Ketua

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Jakarta, 9 Januari 2024

Ketua Program Studi,



**Prof. Dr. Slamet Ahmadi, M.M.**

**NIDN. 0323096501**

**[yudistirajaya777@gmail.com](mailto:yudistirajaya777@gmail.com)**

**KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA  
ANALISIS KOMPETENSI, PELATIHAN, KOMPENSASI DAN  
PENGARUHNYA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. KARUNIAMATA POLYPACK  
( Studi Empiris pada Karyawan PT. Karuniatama Polypack Cileungsi- Bogor )**

**TESIS**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana  
Magister Manajemen (S2)



Disusun Oleh :

**ASEP SAEPULLOH**

**NIM : 202162071**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2  
PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS IPWIJA**

**2024**

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

**Alhamdulillah....**

Tesis ini adalah salah satu bentuk proses karya terbaik pada jenjang pendidikan yang saya tempuh, sehingga saya merasa bahwa ini adalah karya yang berharga yang perlu di persembahkan untuk orang- orang tercinta dalam hidup saya.

Pada kesempatan ini, saya persembahkan karya dalam bentuk tulisan yang dinamakan Tesis ini untuk Orang Tua Saya, untuk Istri Saya ( Nurmayanti ) dan untuk Saudara- saudara Saya, sebagai orang- orang yang sangat mendukung perjuangan saya dalam Pendidikan dan dalam Disiplin Ilmu Pengetahuan.

Jonggol, 30 Januari 2024

**Asep Saepulloh**

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Asep Saepulloh

NIM : 202162071

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa Tesis yang saya buat ini adalah hasil karya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk mendapatkan gelar pada program studi Manajemen ( Pascasarjana Magister Manajemen ) ataupun pada program lain. Karya ini adalah milik saya, karena itu tanggung jawab ada di pundak saya apabila dikemudian hari ternyata pernyataan ini tidak benar, maka saya siap di tinjau dan menerima sanksi sebagaimana mestinya.

Jakarta, 30 Januari 2024



**Asep Saepulloh**  
NIM: 202162071

UNIVERSITAS IPWJJA  
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2  
2024

LEMBAR PERSETUJUAN TESIS

Nama Mahasiswa : Asep Saepulloh  
NIM : 202162071  
Judul Tesis : Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada  
Analisis Kompetensi, Pelatihan, Kompensasi Dan  
Pengaruhnya Terhadap Kinerja Karyawan  
PT. KARUNIATAMA POLYPACK

Jakarta, 30 Januari 2024

Dosen Pembimbing



*Associate Professor. Dr. Suyanto, SE., S.Pd.I., MM., M.Ak., Ak., CA.*

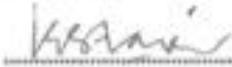
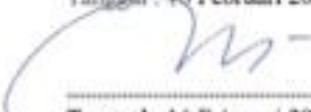
**KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA  
ANALISIS KOMPETENSI, PELATIHAN, KOMPENSASI DAN  
PENGARUHNYA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. KARUNIAMATA POLYPACK**

( Studi Empiris pada Karyawan PT. Karuniatama Polypack Cileungsi- Bogor )



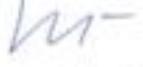
**ASEP SAEPULLOH**  
NIM : 202162071

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada hari Jum'at Tanggal 16 Bulan  
Februari Tahun 2024 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima  
sebagai Tesis Pascasarjana Magister Manajemen  
Program Studi Manajemen (S2)

1. Dr. Sri Lestari Prasiliwati, MA.  
Ketua   
Tanggal : 16 Februari 2024
2. Prof. Dr. Slamet Ahmadi, M.M.  
Anggota   
Tanggal : 16 Februari 2024
3. Prof. Dr. Suyanto, SE., S.PdI.,  
MM. M.Ak., Ak. CA.  
Anggota/ Pembimbing   
Tanggal : 16 Februari 2024



Dipertahankan di Dewan Penguji, Universitas IPWJA  
Program Pascasarjana Magister Manajemen  
Ketua Program Studi Manajemen (S2)

  
Prof. Dr. Slamet Ahmadi, M.M.  
Tanggal : 16 Februari 2024



## BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada hari Jum'at, 16 Februari 2024 bertempat di Kampus II Universitas IPWIJA, Jl. Letda Natsir No.7, Cikeas, Nagrak, Cibubur Gunung Putri Bogor, telah dilaksanakan Ujian Tesis Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen :

**N a m a** : Asep Saepulloh  
**N I M** : 202162071  
**Judul Tesis** : Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Analisis Kompetensi, Pelatihan, Kompensasi dan Pengaruhnya Terhadap Kinerja Karyawan Di PT. Karuniatama Polypack

**Dosen Pembimbing** : Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA

**Susunan Tim Penguji yang terdiri dari :**

No	Tim Penguji	Nilai Angka	Tanda Tangan
1	Dr. Sri Lestari Prasilowati, MA (Ketua)	95	
2	Prof. Dr. Slamet Ahmadi, MM (Anggota)	90	
3	Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA (Anggota)	92	

### Memutuskan :

- Menetapkan Nilai Ujian Tesis, sebagai berikut : Nilai Rata-Rata : 92  
Nilai Huruf : A
- Menyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan catatan:
  - Lulus tanpa revisi
  - Lulus dengan revisi
  - Mengulang ujian

Demikian Berita Acara Ujian ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya

**ANALISIS MOTIVASI, KOMPETENSI DAN KOMPENSASI TERHADAP  
KINERJA DENGAN BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL  
MODERATING**

**(Studi Pada Yayasan Ma'had Islam Al Husainiyah Kabupaten Bogor)**

**TESIS**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk menyelesaikan  
Program Pascasarjana Magister Manajemen



**Oleh:**

**Muhamad Wahrudi**

**NIM : 202162089**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2 PASCA SARJANA  
MAGISTER MANAJEMEN IPWIJA  
TAHUN 2024**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan untuk:

1. Dosen Pembimbing terbaik (*Associate Prof. Dr. Suyanto, S.E., S.Pd.I., M.M., M.Ak., Ak., CA*) yang telah membimbing serta memberi masukan dan saran sehingga saya dapat menyelesaikan Tesis ini,
2. Seluruh Civitas Akademika Universitas IPWIJA baik rektor, dosen, maupun seluruh staf yang telah membantu pendidikan dan kelulusan ini,
3. Keluarga tercinta atas segala dukungan, kebaikan, perhatian, dan kebijaksanaan. Terima kasih karena memberi dukungan dan mendorong saya untuk menjadi yang lebih baik lagi,
4. Orang tua dan mertua saya yang telah senantiasa memberikan dukungan, semangat, serta doa kepada saya, dan
5. Seluruh teman-teman yang selalu bersedia untuk bertukar pikiran dan memberi motivasi tiada henti.

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhamad Wahrudi

NIM : 202162089

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah hasil dari karya saya sendiri yang juga belum pernah disampaikan untuk mendapatkan gelar Program Studi Manajemen S2 (Pascasarjana Magister Manajemen) maupun pada program lainnya. Tesis ini adalah karya saya pribadi, oleh sebab itu pertanggungjawabannya akan menjadi milik saya. Jika di kemudian hari ditemukan pernyataan yang tidak benar, saya bersedia untuk dilakukan tinjauan kembali dan menerima segala bentuk konsekuensinya.

Bogor. Januari 2024



**Muhamad Wahrudi**

Penulis

**UNIVERSITAS IPWIJA**  
**PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2**

**TANDA PERSETUJUAN TESIS**

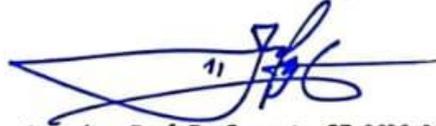
Nama Mahasiswa : **Muhamad Wahrudi**

NIM : 202162089

Judul Proposal Tesis : Analisis Motivasi, Kompetensi dan  
Kompensasi Terhadap Kinerja dengan  
Budaya Organisasi Sebagai Variabel  
Moderating.

Bogor , Januari 2024

Dosen Pembimbing



**Associtae Prof. Dr. Suyanto, SE, MM, M.Ak, Ak, CA**

**ANALISIS MOTIVASI, KOMPETENSI DAN KOMPENSASI TERHADAP  
KINERJA DENGAN BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL  
MODERATING**

**(Studi Pada Yayasan Ma'had Islam Al Husainiyah Kabupaten Bogor)**



**MUHAMAD WAHRUDI**

**NIM : 202162089**

Telah dipertahankan di depan dewan Penguji pada hari  
Jum-at Tanggal.....16.....Bulan..februari..Tahun 2024  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai Tesis  
Pascasarjana Magister Manajemen Program Studi Manajemen (S2)

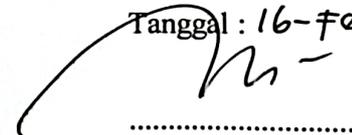
1. Dr. Sri Lestari Prasilowati, MA

Ketua

  
.....  
Tanggal : 16-februari 2024.

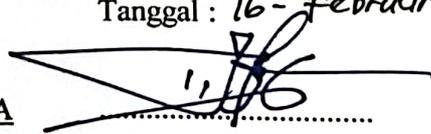
2. Prof. Dr. Slamet Ahmadi, MM

Anggota

  
.....  
Tanggal : 16-februari 2024

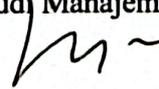
3. Dr. Suyanto, S.E, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA

Anggota

  
.....  
Tanggal : 16-februari 2024

Menyetujui, Universitas IPWIJA  
Program Pascasarjana Magister Manajemen  
Ketua Program Studi Manajemen (S2)



  
Prof. Dr. Slamet Ahmadi, MM

Tanggal : 16-februari.....2024



## BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada hari Jum'at, 16 Februari 2024 bertempat di Kampus II Universitas IPWIJA, Jl. Letda Natsir No.7, Cikeas, Nagrak, Cibubur Gunung Putri Bogor, telah dilaksanakan Ujian Tesis Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen :

**N a m a** : Muhamad Wahrudi  
**N I M** : 202162089  
**Judul Tesis** : Analisis Motivasi, Kinerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja Dengan Budaya Organisasi Sebagai Variabel Moderating (Studi Pada Yayasan Ma'had Al Husainiyah Kabupaten Bogor)

**Dosen Pembimbing** : Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA

**Susunan Tim Penguji yang terdiri dari :**

No	Tim Penguji	Nilai Angka	Tanda Tangan
1	Dr. Sri Lestari Prasilowati, MA (Ketua)	85	
2	Prof. Dr. Slamet Ahmadi, MM (Anggota)	85	
3	Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA (Anggota)	85	

### Memutuskan :

1. Menetapkan Nilai Ujian Tesis, sebagai berikut : Nilai Rata-Rata  
Nilai Huruf

X? : A-  
P.6

2. Menyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan catatan: a. Lulus tanpa revisi  
b. Lulus dengan revisi  
c. Mengulang ujian

Demikian Berita Acara Ujian ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya

**PENGARUH PENGEMBANGAN KOMPETENSI DAN  
BUDAYA KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA  
MELALUI KEPERCAYAAN DIRI PEGAWAI PPSDM  
KEMENTERIAN ATR/BPN**

**TESIS**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program  
Pascasarjana Magister Manajemen - Program Studi Manajemen S2**



Oleh:

**TOTO HERNAWO**

**NIM : 202162082**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2  
PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS IPWIJA**

**2024**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Toto Hernawo

NIM : 202162082

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah hasil karya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk mendapatkan gelar pada Program Studi Manajemen S2 (Pascasarjana Magister Manajemen) ataupun pada program lain. Karya ini adalah milik Saya, karena itu pertanggungjawabannya berada di pundak Saya. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan ini tidak benar, maka Saya bersedia untuk ditinjau dan menerima sanksi sebagaimana mestinya.

Jakarta, 13 Januari 2024



Toto Hernawo

NIM: 202162082

**UNIVERSITAS IPWIJA**  
**PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2**

**TANDA PERSETUJUAN TESIS**

Nama Mahasiswa : TOTO HERNAWO  
NIM : 202162082  
Judul Tesis : Pengaruh Pengembangan Kompetensi dan Budaya Kerja  
terhadap Kepuasan Kerja melalui Kepercayaan Diri  
Pegawai PPSDM Kementerian ATR/BPN

Bogor, 09 Januari 2024  
Pembimbing,



**Ir. Besar Agung Martono, MM, DBA.**

LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI

PENGARUH PENGEMBANGAN KOMPETENSI DAN  
BUDAYA KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA MELALUI  
KEPERCAYAAN DIRI PEGAWAI PPSDM KEMENTERIAN  
ATR/BPN



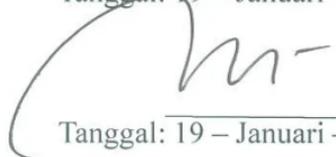
**TOTO HERNAWO**  
**NIM: 202162082**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada hari Jumat tanggal 19 bulan Januari tahun 2024  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai  
Tesis Pascasarjana Magister Manajemen – Prodi Manajemen S2

1. Dr. Sri Lestari Prasilowati, MA.  
Ketua

  
Tanggal: 19 – Januari – 2024

2. Prof. Dr. Slamet Ahmadi, MM.  
Anggota

  
Tanggal: 19 – Januari – 2024

3. Ir. Besar Agung Martono, MM, DBA  
Anggota

  
Tanggal: 19 – Januari - 2024

**Menyetujui,**  
Universitas IPWIJA  
Program Pascasarjana Magister Manajemen  
Ketua Program Studi Manajemen S2,



  
Prof. Dr. Slamet Ahmadi, M.M.  
Tanggal: 19 – Januari - 2024



## BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada hari, Jum'at, 19 Januari 2024 bertempat di Kampus II Universitas IPWIJA, Jl. Letda Natsir No.7, Cikeas, Nagrak, Cibubur Gunung Putri Bogor, telah dilaksanakan Ujian Tesis Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen :

**N a m a** : **Toto Hernawo**  
**N I M** : **202162082**  
**Judul Tesis** : **Pengaruh Pengembangan Kompetensi Dan Budaya Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Melalui Kepercayaan Diri Pegawai PPSDM Kementerian ATR/BPN**

**Dosen Pembimbing** : Ir. Besar Agung Martono, MM, DBA

**Susunan Tim Penguji yang terdiri dari :**

No	Tim Penguji	Nilai Angka	Tanda Tangan
1	Dr. Sri Lestari Prasilowati, MA (Ketua)	89	
2	Prof. Dr. Slamet Ahmadi, MM (Anggota)	92	
3	Ir. Besar Agung Martono, MM, DBA (Anggota)	90	

**Memutuskan :**

- Menetapkan Nilai Ujian Tesis, sebagai berikut : Nilai Rata-Rata : 90,3  
Nilai Huruf : A
- Menyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan catatan:
  - Lulus tanpa revisi
  - Lulus dengan revisi
  - Mengulang ujian

Demikian Berita Acara Ujian ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya