



UNIVERSITAS IPWIJA

SK Kemendikbudristek RI No. 627/E/O/2022

Jl. H. Baping No.17 Kel. Susukan, Kec. Ciracas

Jakarta Timur. 13740 Telp. 021-22819921

E-mail : contact@ipwija.ac.id <https://ipwija.ac.id>

 UNIVERSITAS IPWIJA

SURAT TUGAS PENGUJI SIDANG TESIS

Nomor : 122/IPWIJA.PMM/ST-00/XII/2024

Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas IPWIJA memberikan tugas kepada **Dr. Sri Lestari Prasilowati, M.A.** sebagai dosen penguji ujian tesis Program Studi Magister Manajemen pada Semester Ganjil tahun akademik 2024/2025. Dengan susunan ujian tesis sebagai berikut:

No.	Tanggal Ujian	Nama	NIM	Status Penguji
1	30 Desember 2024	HARNADI	202262052	Anggota
2	30 Desember 2024	ATIKA AYU FITRIYATI	202262076	Ketua
3	30 Desember 2024	DEDEH SURYANI	202161004	Ketua

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Jakarta, 23 Desember 2024

Ketua Program Studi,



Prof. Dr. Slamet Ahmadi, M.M.

NIDN. 0323096501

**ANALISIS BUDAYA ORGANISASI, KEPUASAN KERJA DAN
GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
DENGAN KOMITMEN ORGANISASIONAL
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
PADA PT. SMART ELANG FELINDO**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan
Program Pasca Sarjana Magister Manajemen



**Oleh:
HARNADI
NIM: 202262052**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2
PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS IPWIJA
2024**

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan untuk:

1. Dosen Pembimbing terbaik (*Associate Prof. Dr. Suyanto, S.E., S.Pd.I., MM., M.Ak., Ak., CA*) yang telah membimbing serta memberi masukan dan saran sehingga saya dapat menyelesaikan Tesis ini,
2. Seluruh Civitas Akademika Universitas IPWIJA baik rektor, dosen, maupun seluruh staf yang telah membantu pendidikan dan kelulusan ini,
3. Keluarga tercinta atas segala dukungan, kebaikan, perhatian, dan kebijaksanaan. Terima kasih karena memberi dukungan dan mendorong saya untuk menjadi yang lebih baik lagi,
4. Orang tua dan mertua saya yang telah senantiasa memberikan dukungan, semangat, serta doa kepada saya, dan
5. Seluruh teman-teman yang selalu bersedia untuk bertukar pikiran dan memberi motivasi tiada henti.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Harnadi

Nim : 202262052

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah hasil karya saya sendiri dan belum pernah disampaikan untuk mendapatkan gelar pada Program Pasca Sarjana ini ataupun pada Program lain.

Karya ini adalah milik saya, karena itu pertanggungjawabannya berada di Pundak saya. Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia untuk ditinjau dan menerima sanksi sebagaimana mestinya.

Jakarta, 24 Desember 2024



Harnadi

NIM: 202262052

UNIVERSITAS IPWIJA
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2

TANDA PERSETUJUAN TESIS

Nama Mahasiswa : **Harnadi**
NIM : 202262052
Judul Tesis ; Analisis Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja dan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan dengan Komitmen Organisasional sebagai Variabel Intervening pada PT. Smart Elang Felindo

Jakarta, 24 Desember 2024

Dosen Pembimbing



Associate Prof. Dr. Suyanto, S.E., S.Pd.I., MM., M.Ak., Ak., CA

**ANALISIS BUDAYA ORGANISASI, KEPUASAN KERJA DAN
GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
DENGAN KOMITMEN ORGANISASIONAL
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
PADA PT. SMART ELANG FELINDO**



HARNADI
NIM: 202262052

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada hari Senin tanggal 30 bulan Desember tahun 2024
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai
Tesis Pascasarjana Magister Manajemen SDM Prodi Manajemen S2

1. Dr. Heru Mulyanto, SE, MM
Ketua

Tanggal

2. Dr. Sri Lestari Prasilowati, MA
Anggota

Tanggal

3. Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA
Anggota

Tanggal

Menyetujui,
Universitas IPWIJA
Program Pascasarjana Magister Manajemen
Ketua Program Studi Manajemen S2



Prof. Dr. Slamet Ahmadi, MM



BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada hari Senin, 30 Desember 2024 bertempat di Kampus II Universitas IPWIJA, Jl. Letda Natsir No.7, Cikeas, Nagrak, Cibubur Gunung Putri Bogor, telah dilaksanakan Ujian Tesis Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen :

Nama : **Harnadi**
NIM : 202262052
Judul Tesis : Pengaruh Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Komitmen Organisasional Sebagai Variabel Intervening

Dosen Pembimbing : Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA

Susunan Tim Penguji yang terdiri dari :

No	Tim Penguji	Nilai Angka	Tanda Tangan
1	Dr. Heru Mulyanto, SE, MM (Ketua)	88	
2	Dr. Sri Lestari Prasilowati, MA (Anggota)	93	
3	Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA (Anggota)	92	

Memutuskan :

- Menetapkan Nilai Ujian Tesis, sebagai berikut : Nilai Rata-Rata : $273 : 3 = 91$
Nilai Huruf : **A**
- Menyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan catatan:
 - Lulus tanpa revisi
 - Lulus dengan revisi
 - Mengulang ujian

Demikian Berita Acara Ujian ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya

**ANALISIS SIMPEG, BUDAYA KERJA, DAN DISIPLIN
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DENGAN
MOTIVASI SEBAGAI VARIABLE INTERVENING DI DEPUTI
BIDANG INDUSTRI DAN INVESTASI KEMENTERIAN
PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF**

TESIS

Diajukan Kepada Universitas IPWIJA

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyusun

Tesis Program Magister Manajemen



Oleh:

ATIKA AYU FITRIYATI

NIM : 202262076

PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2

MAGISTER MANAJEMEN

UNIVERSITAS IPWIJA

JAKARTA

2024

SURAT PERNYATAAN

Bersama ini,

Nama Mahasiswa	:	Atika Ayu Fitriyati, S, St,Par
NIM	:	202262076
Konsentrasi	:	Sumber Daya Manusia
Judul thesis	:	Analisis SIMPEG, Budaya kerja, Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai dengan Motivasi Sebagai Variable Intervening di Deputi Bidang Industri dan Investasi, Kementerian pariwisata dan Ekonomi Kreatif

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Proposal thesis yang saya ajukan ini adalah hasil karya sendiri yang belum pernah disampaikan sebelumnya untuk mendapatkan gelar pada Program magister manajemen ini ataupun pada program lain. Karya ini adalah milik Saya, karena itu pertanggungjawabannya berada di pundak Saya. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan ini tidak benar, maka Saya bersedia untuk ditinjau dan menerima sanksi sebagaimana mestinya.

Jakarta, 25 Desember 2024



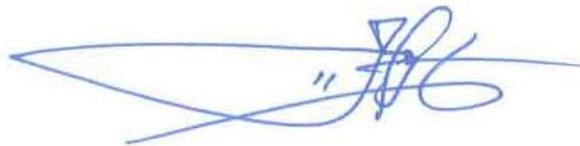
METERAI TEMPEL
GDFALH29D162204
Atika Ayu Fitriyati
NIM 20226207

**UNIVERSITAS IPWIJA
PROGRAM PASCA SARJANA MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2**

TANDA PERSETUJUAN TESIS

Nama : Atika Ayu Fitriyati
NIM : 202262076
Judul Tesis : Analisis SIMPEG, Budaya Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai dengan Motivasi Sebagai Variable Intervening di Deputi Bidang Industri dan Investasi Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif

Menyetujui, Universitas IPWIJA
Program Pascasarjana Magister Manajemen
Dosen Pembimbing



25/12

Associate Prof. Dr. Suyanto, S.E., S.Pd.I., M.M., M.Ak, Ak., CA.

Tanggal: 25 Desember 2024

**ANALISIS SIMPEG, BUDAYA KERJA, DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DENGAN MOTIVASI SEBAGAI
VARIABLE INTERVENING DI DEPUTI BIDANG INDUSTRI DAN
INVESTASI KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI
KREATIF**

TESIS



**ATIKA AYU FITRIYATI
NIM: 202262076**

Telah diuji dan dipertahankan di depan Dewan Penguji pada hari Senin tanggal 30 Desember 2024 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai Thesis Program studi magister Manajemen

1. Dr. Sri Lestari Prasilowati, MA
Ketua Penguji

ttd. 
Tanggal 30 Desember 2024

2. Dr. Heru Mulyanto, SE, MM
Anggota Penguji

ttd. 
Tanggal 30 Desember 2024

3. Associate Prof. Dr.Suyanto, S.E., S.Pd.I., M.M., M.Ak., Ak.,CA,
Anggota Penguji

ttd. 
Tanggal 30 Desember 2024

Menyetujui,
Universitas IPWIJA
Program Magister - Program Studi Manajemen
Ketua Program studi,

Prof. Dr. Slamet Ahmadi, SE, MM.
Tanggal 30 Desember 2024



BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada hari Senin, 30 Desember 2024 bertempat di Kampus II Universitas IPWIJA, Jl. Letda Natsir No.7, Cikeas, Nagrak, Cibubur Gunung Putri Bogor, telah dilaksanakan Ujian Tesis Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen :

N a m a : **Atika Ayu Fitriyati**
N I M : 202262076
Judul Tesis : Analisis Simpeg, Budaya Kerja, Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dengan Motivasi Sebagai Variable Intervening Di Deputy Bidang Industri dan Investasi Kementerian Pariwisata Dan Ekonomi Kreatif

Dosen Pembimbing : Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA

Susunan Tim Penguji yang terdiri dari :

No	Tim Penguji	Nilai Angka	Tanda Tangan
1	Dr. Sri Lestari Prasilowati, MA (Ketua)	94	
2	Dr. Heru Mulyanto, SE, MM (Anggota)	88	
3	Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA (Anggota)	92	

Memutuskan :

- Menetapkan Nilai Ujian Tesis, sebagai berikut : Nilai Rata-Rata :
Nilai Huruf :
- Menyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan catatan: a. Lulus tanpa revisi
b. Lulus dengan revisi
c. Mengulang ujian

$274 : 3 = 91,33$
 $91,33 (A)$

Demikian Berita Acara Ujian ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya

**ANALISIS LIKUIDITAS, *LEVERAGE*, DAN INFLASI
TERHADAP NILAI PERUSAHAAN DENGAN
KEBIJAKAN DIVIDEN SEBAGAI
VARIABEL MODERASI**
(Studi Kasus Pada Perusahaan Sektor Energi yang Terdaftar di Bursa
Efek Indonesia Periode 2018-2023)

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Pascasarjana Magister Manajemen



Oleh:
DEDEH SURYANI
NIM: 202161004

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2
PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS IPWIJA
JAKARTA
2024**

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dedeh Suryani

NIM : 202161004

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis yang saya ajukan ini adalah hasil karya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk mendapatkan gelar pada Program Studi Manajemen S2 (Pascasarjana Magister Manajemen) ataupun pada program lain. Karya ini adalah milik Saya, karena itu pertanggungjawabannya berada di pundak Saya. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan ini tidak benar, maka Saya bersedia untuk ditinjau dan menerima sanksi sebagaimana mestinya.

Jakarta, 25 Desember 2024



Dedeh Suryani

NIM: 202161004

UNIVERSITAS IPWIJA
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN S2

TANDA PERSETUJUAN TESIS

Nama Mahasiswa : DEDEH SURYANI
NIM : 202161004
Judul Tesis : ANALISIS LIKUIDITAS, *LEVERAGE*, DAN INFLASI TERHADAP NILAI PERUSAHAAN DENGAN KEBIJAKAN DIVIDEN SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi Kasus Pada Perusahaan Sektor Energi yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2018-2023)

Jakarta, 25 Desember 2024

Dosen Pembimbing,



Associate Prof. Dr. Suyanto, S.E., S.Pd.I., M.M., M.Ak., Ak., CA.

**ANALISIS LIKUIDITAS, *LEVERAGE*, DAN INFLASI
TERHADAP NILAI PERUSAHAAN DENGAN
KEBIJAKAN DIVIDEN SEBAGAI
VARIABEL MODERASI**

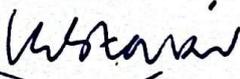
(Studi Kasus Pada Perusahaan Sektor Energi yang Terdaftar di Bursa
Efek Indonesia Periode 2018-2023)



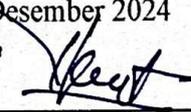
DEDEH SURYANI
NIM: 202161004

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada hari Senin tanggal 30 bulan Desember tahun 2024
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai Tesis Pascasarjana
Magister Manajemen – Prodi Manajemen S2

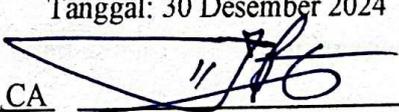
1. Dr. Sri Lestari Prasilowati, MA
Ketua Penguji


Tanggal: 30 Desember 2024

2. Dr. Heru Mulyanto, SE, MM
Anggota


Tanggal: 30 Desember 2024

3. Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak. Ak. CA
Anggota/Pembimbing


Tanggal: 30 Desember 2024 ✓

Menyetujui,
Universitas IPWIJA
Program Pascasarjana Magister Manajemen
Ketua Program Studi Manajemen S2,



Professor Dr. Slamet Ahmadi, M.M

Tanggal: 30 Desember 2024



BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada hari Senin, 30 Desember 2024 bertempat di Kampus II Universitas IPWIJA, Jl. Letda Natsir No.7, Cikeas, Nagrak, Cibubur Gunung Putri Bogor, telah dilaksanakan Ujian Tesis Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen :

N a m a : **Dedeh Suryani**
N I M : 202161004
Judul Tesis : Analisis Likuiditas, Leverage, Dan Inflasi Terhadap Nilai Perusahaan Dengan Kebijakan Dividen Sebagai Variabel Moderasi (Studi Kasus Pada Perusahaan Sektor Energi Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Periode 2018-2023)

Dosen Pembimbing : Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA

Susunan Tim Penguji yang terdiri dari :

No	Tim Penguji	Nilai Angka	Tanda Tangan
1	Dr. Sri Lestari Prasilowati, MA (Ketua)	95	
2	Dr. Heru Mulyanto, SE, MM (Anggota)	93	
3	Dr. Suyanto, SE, S.Pd.I, MM, M.Ak, Ak, CA (Anggota)	94	

Memutuskan :

- Menetapkan Nilai Ujian Tesis, sebagai berikut : Nilai Rata-Rata : $282 : 3 = 94$
Nilai Huruf : **A**
- Menyatakan Lulus/Tidak Lulus dengan catatan:
 - Lulus tanpa revisi
 - Lulus dengan revisi
 - Mengulang ujian

Demikian Berita Acara Ujian ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya