



UNIVERSITAS TRISAKTI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS – UNIVERSITAS TRISAKTI

Kampus A – Jl. Kyai Tapa No.1 – Grogol – Jakarta Barat 11440 – Indonesia

Telp: +62-21-5663232 (Hunting)

Direct: +62-21 5644271

E-mail : feb@trisakti.ac.id

Website: https://feb.trisakti.ac.id

SURAT TUGAS
SEBAGAI PENGUJI DISERTASI
pada
PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS TRISAKTI
Nomor *26* /IAK/1.02/FEB/VII/2025

- Menimbang : a. bahwa untuk meningkatkan kelancaran ujian Disertasi mahasiswa maka perlu memberikan tugas kepada dosen untuk menjadi penguji;
b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, maka perlu menugaskan nama-nama dosen penguji
- Dasar : a. Buku Pedoman Akademik Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti;
b. Surat Edaran Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Tanggal 19 Februari 2025 No: 09/HK/1.01/FEB/II/2025, tentang Pelaksanaan Ujian pada Program Doktor Ilmu Ekonomi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti;

MENUGASKAN

Kepada : Nama-nama pada lampiran surat tugas ini untuk menguji Sidang Tertutup, Mahasiswa:

Nama : Yudi
NIM : 221022204003
Judul Disertasi : Pengaruh Beyond Budgeting, Customer Accounting, dan Organizational Learning Capability Terhadap Kinerja Dengan Competitive Advantage Sebagai Pemediasi
Konsentrasi : Akuntansi

Ujian tersebut dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis / 3 Juli 2025
Jam : 13.00 wib s.d selesai
Tempat : Ruang Sekretariat S3 Akuntansi, Gedung S, Lt.1

Demikian Surat Tugas ini dikeluarkan agar dapat dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan penuh tanggung jawab.

Ditetapkan di : Jakarta

Pada tanggal : 1 Juli 2025



Dekan

Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM

Disampaikan kepada Yth:
Nama-nama tersebut pada Lampiran surat ini.

WD I/1954



Lampiran Surat Tugas Dekan

Nomor : *26*/AK/1.02/FEB/VII/2025

Tanggal : 1 Juli 2025

NO	NAMA	SEBAGAI
1	Dr. Murtanto, M.Si, Ak, CA, CPIA, CCFA	Ketua Penguji
2	Prof. Dr. ETTY Murwaningsari, Ak., MM., CA	Promotor
3	Dr. Titik Aryati, Ak., M.Si., CA	Co-Promotor 1
4	Dr. Christina Dwi Astuti, Ak., MM., CA	Anggota 1
5	Dr. Susanti Widhiastuti, S.E., MM	Anggota 2



Dekan

Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM



**SURAT TUGAS
SEBAGAI PENGUJI DISERTASI
pada
PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS TRISAKTI
Nomor *206* /AK/1.02/FEB/VII/2025**

- Menimbang : a. bahwa untuk meningkatkan kelancaran ujian Disertasi mahasiswa maka perlu memberikan tugas kepada dosen untuk menjadi penguji;
b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, maka perlu menugaskan nama-nama dosen penguji
- Dasar : a. Buku Pedoman Akademik Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti;
b. Surat Edaran Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Tanggal 19 Februari 2025 No: 09/HK/1.01/FEB/II/2025, tentang Pelaksanaan Ujian pada Program Doktor Ilmu Ekonomi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti;

MENUGASKAN

Kepada : Nama-nama pada lampiran surat tugas ini untuk menguji Sidang Tertutup, Mahasiswa:

Nama : Yudi
NIM : 221022204003
Judul Disertasi : Pengaruh Beyond Budgeting, Customer Accounting, dan Organizational Learning Capability Terhadap Kinerja Dengan Competitive Advantage Sebagai Pemediasi
Konsentrasi : Akuntansi

Ujian tersebut dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis / 3 Juli 2025
Jam : 13.00 wib s.d selesai
Tempat : Ruang Sekretariat S3 Akuntansi, Gedung S, Lt.1

Demikian Surat Tugas ini dikeluarkan agar dapat dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan penuh tanggung jawab.

Ditetapkan di : Jakarta

Pada tanggal : 1 Juli 2025



Dekan

Prof. Dr. Yolanda Mashita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM

Disampaikan kepada Yth:
Nama-nama tersebut pada Lampiran

WD I/1954

NILAI UJIAN TERTUTUP (DISERTASI I)

NAMA : YUDI
 NIM : 221022204003
 KONSENTRASI : AKUNTANSI
 HARI/TGL : KAMIS, 3 JULI 2025

REKAPITULASI NILAI UJIAN		Jumlah Penguji : 5		
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	94.40	30%	28.32
2	Penguasaan Teori	94.60	30%	28.38
3	Penguasaan Metodologi	94.40	30%	28.32
4	Teknik Komunikasi	94.20	10%	9.42

NILAI ANGKA	94.44
NILAI HURUF	A
KETERANGAN	LULUS

Prof. Dr. Etty Murwaningsari, Ak., MM., CA				
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	96	30%	28.8
2	Penguasaan Teori	96	30%	28.8
3	Penguasaan Metodologi	96	30%	28.8
4	Teknik Komunikasi	96	10%	9.6
Sub Total				96

Dr. Murtanto, Ak., M.Si., CA				
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	93	30%	27.9
2	Penguasaan Teori	93	30%	27.9
3	Penguasaan Metodologi	93	30%	27.9
4	Teknik Komunikasi	93	10%	9.3
Sub Total				93

Dr. Titik Aryati, Ak., M.Si., CA				
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	95	30%	28.5
2	Penguasaan Teori	95	30%	28.5
3	Penguasaan Metodologi	95	30%	28.5
4	Teknik Komunikasi	95	10%	9.5
Sub Total				95

Dr. Christina Dwi Astuti, Ak., MM., CA				
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	95	30%	28.5
2	Penguasaan Teori	95	30%	28.5
3	Penguasaan Metodologi	95	30%	28.5
4	Teknik Komunikasi	95	10%	9.5
Sub Total				95

1	Bobot Permasalahan		30%	0
2	Penguasaan Teori		30%	0
3	Penguasaan Metodologi		30%	0
4	Teknik Komunikasi		10%	0
Sub Total				0

Dr. Susanti Widhiastuti, S.E., MM				
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	93	30%	27.9
2	Penguasaan Teori	94	30%	28.2
3	Penguasaan Metodologi	93	30%	27.9
4	Teknik Komunikasi	92	10%	9.2
Sub Total				93.2

1	Bobot Permasalahan		30%	0
2	Penguasaan Teori		30%	0
3	Penguasaan Metodologi		30%	0
4	Teknik Komunikasi		10%	0
Sub Total				0

1	Bobot Permasalahan		30%	0
2	Penguasaan Teori		30%	0
3	Penguasaan Metodologi		30%	0
4	Teknik Komunikasi		10%	0
Sub Total				0

Keterangan :

- 90.00 - 100 = A (Lulus)
- 85.00 - 89.99 = A- (Lulus)
- 79.00 - 84.99 = B+ (Lulus)
- 73.00 - 78.99 = B (Lulus)
- 67.00 - 72.99 = B- (Mengulang)
- 63.00 - 66.99 = C+ (Mengulang)
- 60.00 - 62.99 = C (Mengulang)
- 57.00 - 59.99 = C- (Tidak Lulus)
- 53.00 - 56.99 = D+ (Tidak Lulus)
- 50.00 - 52.99 = D (Tidak Lulus)
- < 50 = D- (Tidak Lulus)

Jakarta, 3 Juli 2025
 Program Doktor IE (Akuntansi)



Prof. Dr. Etty Murwaningsari, Ak., MM., CA



BERITA ACARA

Ujian Tertutup

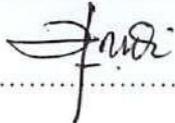
Telah dilaksanakan Acara Ujian Tertutup Kandidat Doktor Program Doktor Ilmu Ekonomi Konsentrasi Akuntansi Universitas Trisakti :

Nama : **Yudi**
NIM : **221022204003**
Hari / Tanggal : Kamis, 03 Juli 2025
Waktu : 13.⁰⁰-14.³⁰ WIB
Tempat Seminar : Sekretariat PDIE Konsentrasi Akuntansi Gedung Hendriawan Sie (S) Lt. 1 Kampus A, Universitas Trisakti, Jl. Kyai Tapa, Grogol Jakarta – Barat.
Judul Disertasi : **Pengaruh Beyond Budgeting, Customer Accounting, dan Organizational Learning Capability Terhadap Kinerja Dengan Competitive Advantage Sebagai Pemediasi.**

Demikian Berita Acara Ujian Tertutup ini dibuat untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Jakarta, 03 Juli 2025

Ketua		Dr. Murtanto, M.Si., Ak., CA., CPIA., CCFA
Promotor		Prof. Dr. Etty Murwaningsari, Ak., MM., CA
Co Promotor		Dr. Titik Aryati, Ak., M.Si., CA
Penguji I		Dr. Christina Dwi Astuti, Ak., MM., CA
Penguji II		Dr. Susanti Widhiastuti, S.E., MM

Mahasiswa yang bersangkutan  (Yudi)

FORMULIR PERSETUJUAN REVISI

Dari KOMENTAR DOSEN (UJIAN TERTUTUP TGL 03 JULI 2025)

Nama : Yudi

NIM : 221022204003

Judul Disertasi : Pengaruh Beyond Budgeting, Customer Accounting, dan Kapabilitas Pembelajaran Organisasi Terhadap Kinerja Perusahaan Dengan Keunggulan Bersaing Sebagai Pemediasi

Nama Penguji III : Dr. Susanti Widhiastuti, SE, MM

No	Komentar	Status	Revisi	Tanda Tangan Dosen
1.	Hal. 99 dibawah gambar 3.1 di keterangan agar dikelompokkan berdasarkan variabelnya (variabel kontrol)	Sudah diperbaiki di seluruh Bab III subbab Pengembangan Model dan Diagram Alur (Hal. 99)	Variabel independen, variabel dependen dan variabel kontrol sudah dikelompokkan berdasarkan urutan variabelnya	
2.	Hal. 99 lingkaran variabel kontrol (variabel ukuran perusahaan beda urutannya dengan di persamaan regresi model)	Sudah diperbaiki di seluruh Bab III subbab Pengembangan Model dan Diagram Alur (Hal. 99 & 100)	Urutan variabel kontrol (ukuran perusahaan, kepemilikan dan komitmen pegawai) di diagram alur model sudah disamakan dengan urutan di model persamaan regresi	
3.	Di abstrak tujuan penelitian ke-3 agar dicek lagi ke subbab Tujuan Penelitian di Bab I	Sudah diperbaiki di Abstrak (Hal. iii) dan Bab I subbab Tujuan Penelitian (Hal. 19)	Tujuan penelitian di abstrak yang ke-3 sudah disesuaikan dengan subbab Tujuan Penelitian yaitu untuk menguji pengaruh langsung <i>beyond budgeting, customer accounting</i> dan kapabilitas pembelajaran organisasi terhadap kinerja perusahaan yang lebih baik atau pengaruh tidak langsung melalui mediasi keunggulan bersaing	

DISERTASI

**PENGARUH BEYOND BUDGETING, CUSTOMER ACCOUNTING DAN
ORGANIZATIONAL LEARNING CAPABILITY TERHADAP
KINERJA PERUSAHAAN DENGAN COMPETITIVE ADVANTAGE
SEBAGAI PEMEDIASI**



Disusun oleh:

YUDI

221022204003

**PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TRISAKTI**

JAKARTA

JUNI 2025

