



Yayasan Pakuan Siliwangi
Universitas Pakuan
Sekolah Pascasarjana

Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni
Jln. Pakuan No. 1 Bogor, Jawa Barat 16143, Telp. (0251) 8320123
Web: www.pasca.unpak.ac.id E-mail: pasca@unpak.ac.id



Nomor : 1284/SPs/Unpak/VI/2025
Lampiran : 1 (satu) lembar
Perihal : Jadwal Ujian Terbuka

24 Juni 2025

Kepada : Yth. Dosen Penguji
Program Studi Doktor (S3) Ilmu Manajemen
Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan

Dengan hormat,

Sehubungan dengan pelaksanaan Ujian Terbuka Mahasiswa Program Studi Doktor (S3) Ilmu Manajemen Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk menjadi penguji dalam ujian tersebut yang akan dilaksanakan pada:

Hari : Senin
Tanggal : 30 Juni 2025
Pukul : 13:00 - 15:00 WIB
Tempat : Ruang Auditorium Lt. 3 Sekolah
Pascasarjana Unpak

Pembagian waktu pelaksanaan ujian diatur sebagaimana terlampir. Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatian dan kesediaannya kami ucapkan terima kasih.

Dekan



Prof. Dr. Ing. Soewarto Hardhienata

Lampiran Surat Dekan Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan

Nomor : 1284/SPs/Unpak/VI/2025

Tanggal : 24 Juni 2025

JADWAL UJIAN TERBUKA
Senin, 30 Juni 2025

No	Nama / NPM	Judul Penelitian	Waktu	Promotor (Pro), Ko-Promotor (Ko-Pro), dan Penguji
1	Matdio Siahaan 073220008	Determinan Profitabilitas Dan Implikasinya Terhadap Nilai Perusahaan (Studi Empirik Sub Sektor Otomotif dan Komponen yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2019-2023)	13:00 - 15:00	1. Prof. Dr.rer.pol. Ir. Didik Notosudjono, M.Sc., IPU. Asean Eng., APEC E. (Ketua Sidang) 2. Prof. Dr-Ing.. Soewarto Hardhienata (Sekretaris) 3. Prof. Dr. Hari Gursida, CA., MM., CPA. (Pro) 4. Prof. Dr. Yohanes Indrayono, Ak., M.M., CA. (Penguji) 5. Dr. Susanti Widhiastuti, S.E., M.M (Eksternal) 6. Dr. Hendro Sasongko, Ak., M.M., CA (Ko-Pro)

Dekan



Prof. Dr. Ing. Soewarto Hardhienata



SURAT KEPUTUSAN
DEKAN SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PAKUAN
Nomor: 146/Kep/SPs/Unpak/VI/2025

TENTANG

PENETAPAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA DISERTASI
PROGRAM DOKTOR PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS PAKUAN
TAHUN AKADEMIK 2024/2025

- Menimbang : 1. Bahwa untuk kelancaran dalam pelaksanaan kegiatan Ujian Terbuka Disertasi Mahasiswa Program Doktor Program Studi Ilmu Manajemen Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan Tahun Akademik 2024/2025, perlu ditetapkannya Tim Penguji Ujian Terbuka Disertasi Mahasiswa;
2. Bahwa penetapan dimaksud dalam lampiran ini dianggap memenuhi persyaratan;
3. Bahwa sehubungan hal tersebut diatas perlu ditetapkan dengan Surat Keputusan.
- Mengingat : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Surat Keputusan LAMEMBA Nomor. 1150/DE/A.5/AR.10/IV/2024 tentang Peringkat Akreditasi Program Studi Ilmu Manajemen pada Program Doktor Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, Bogor;
5. Statuta Universitas Pakuan Tahun 2024;
6. Keputusan Rektor No. 35/KEP/REK/VIII/2020 tentang Pengangkatan sebagai Dekan Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan Masa Bakti 2020-2025.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan :
Pertama : Menetapkan Tim Penguji Ujian Terbuka Disertasi Program Doktor Program Studi Ilmu Manajemen Sekolah Pascasarjana Tahun Akademik 2024/2025 seperti tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini.
- Kedua : Kepada semua yang tercantum dalam Surat Keputusan ini diberikan tugas, tanggung jawab dan hak sebagaimana mestinya demi kelancaran pelaksanaan ujian tersebut.
- Ketiga : Pembiayaan bagi kegiatan panitia pelaksanaan ujian terbuka disertasi di Sekolah Pascasarjana dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan.
- Keempat : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan akan diadakan perbaikan/perubahan sebagaimana mestinya apabila terdapat kekeliruan di dalam penetapannya.

Ditetapkan di : Bogor

Pada tanggal : 26 Juni 2025

Dekan

Prof. Dr. Ing. Soewarto Hardhienata
NIP. 195812131982111001

Tembusan:

1. Yth. Rektor Universitas Pakuan;
2. Yth. Wakil Rektor Bidang Akademik & Kemahasiswaan Universitas Pakuan;
3. Yth. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswa;
4. Yth. Para Dosen Tim Penguji Disertasi.

Lampiran Surat Keputusan Dekan Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan
Nomor : 146/Kep/SPs/Unpak/VI/2025
Tentang : Penetapan Tim Penguji Ujian Terbuka Disertasi Program Doktor

**PENETAPAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA DISERTASI
PROGRAM DOKTOR PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS PAKUAN
TAHUN AKADEMIK 2024/2025
Senin, 30 Juni 2025**

Nama Mahasiswa/ NPM	Judul Disertasi	Tim Penguji	Jabatan
Rinsan Hutabarat 073222003	Strategi Peningkatan Kinerja Karyawan melalui Program Program Penguatan Iklim Organisasi, Kepemimpinan Transformasional, <i>Need for Achievement</i> dan Kepuasan Kerja (Studi Empirik Karyawan Tetap Level Operator Bagian Produksi pada Industri Otomotif di Kabupaten Karawang).	1. Prof. Dr. rer. pol. Ir. Didik Notosudjono. M.Sc., IPU., Asean Eng., APEC Eng. 2. Prof. Dr. Ing Soewarto Hardhienata 3. Prof. Dr. Hari Gursida, CA., MM., CPA. 4. Prof. Dr. Ir. Anoesyirwan Moeins, M.M. 5. Dr. Nancy Yusnita, SE., M.M. 6. Dr. Widodo Sunaryo, MBA, S.Psi.	Ketua Sekretaris Penguji Senat Penguji Eksternal Penguji Anggota Penguji Anggota
Matdio Siahaan 073220008	Determinan Profitabilitas dan Implikasinya terhadap Nilai Perusahaan (Studi Empirik Sub Sektor Otomotif dan Komponen yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2019-2023).	1. Prof. Dr. rer. pol. Ir. Didik Notosudjono. M.Sc., IPU., Asean Eng., APEC Eng. 2. Prof. Dr. Ing Soewarto Hardhienata 3. Prof. Dr. Hari Gursida, CA., MM., CPA. 4. <u>Dr. Susanti Widhiastuti, S.E., M.M</u> 5. Prof. Dr. Yohanes Indrayono, Ak., M.M., CA. 6. Dr. Hendro Sasongko, Ak., M.M., CA.	Ketua Sekretaris Penguji Senat <u>Penguji</u> <u>Eksternal</u> Penguji Anggota Penguji Anggota

Ditetapkan di : Bogor
Pada tanggal : 26 Juni 2025
Dekan,



Prof. Dr. Ing. Soewarto Hardhienata
NIP. 195812131982111001



Yayasan Pakuan Siliwangi
Universitas Pakuan
Sekolah Pascasarjana
Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni

Jln. Pakuan PO BOX 452 Bogor 16143, Telp./Fax (0251) 8320123
Web: www.pasca.unpak.ac.id E-mail: pasca@unpak.ac.id



BERITA ACARA HASIL SIDANG UJIAN TERBUKA
Nama Promovendus: Matdio Siahaan
NPM: 073220008

NO.	NAMA	KETERANGAN	NILAI
1.	Prof. Dr. rer.pol. Ir. Didik Notosudjono, M.Sc., IPU., Asean Eng., APEC Eng.	Ketua Sidang	3,62
2.	Prof. Dr. Ing. Soewarto Hardhienata	Sekretaris Sidang	3,65
3.	Dr. Susanti Widhiastuti, MM., SE.	Penguji Eksternal	3,85
4.	Prof. Dr. Hari Gursida, CA., MM., CPA.	Promotor	3,70
5.	Prof. Dr. Yohanes Indrayono, MM., Ak.	Penguji	3,40
6.	Dr. Hendro Sasongko, MM., Ak.	Ko-Promotor	3,50
Jumlah Nilai			21,72

Keterangan:

Rentang Nilai 1 – 4

Nilai Rata-rata : $\frac{21,72}{6} = 3,62$

Berdasarkan hasil penilaian dari para Penguji dan Komisi Promotor, sebagaimana tercantum di atas, maka Sidang Ujian Terbuka menetapkan bahwa Promovendus **Matdio Siahaan** secara resmi dinyatakan **LULUS** dengan **IPK 3,56** dan **Predikat Sangat Memuaskan**.

Bogor, 30 Juni 2025

Ketua Sidang,

Prof. Dr. rer.pol. Ir. Didik Notosudjono, M.Sc.,
IPU., Asean Eng. APEC Eng.

Sekretaris Sidang,

Prof. Dr. Ing. Soewarto Hardhienata



**DETERMINAN PROFITABILITAS DAN IMPLIKASINYA
TERHADAP NILAI PERUSAHAAN**

**(Studi Empirik Perusahaan Aneka Industri Sub-Sektor Otomotif
dan Komponen yang Terdaftar di BEI Tahun 2019-2023)**

DISERTASI

Dirulis Oleh:

MATDIO SLAHAAN
NPM 073220008

Diajukan Sebagai Syarat Dalam Rangka Memperoleh Gelar
Doktor Ilmu Manajemen



**PROGRAM DOKTOR ILMU MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PAKUAN
BOGOR
2025**



UNIVERSITAS TRISAKTI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS – UNIVERSITAS TRISAKTI

Kampus A – Jl. Kyai Tapa No.1 – Grogol – Jakarta Barat 11440 – Indonesia

Telp: +62-21-5663232 (Hunting)

Direct: +62-21 5644271

E-mail : feb@trisakti.ac.id

Website: https://feb.trisakti.ac.id

**SURAT TUGAS
SEBAGAI PENGUJI DISERTASI
pada
PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS TRISAKTI
Nomor *26* /AK/1.02/FEB/VII/2025**

- Menimbang : a. bahwa untuk meningkatkan kelancaran ujian Disertasi mahasiswa maka perlu memberikan tugas kepada dosen untuk menjadi penguji;
b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, maka perlu menugaskan nama-nama dosen penguji
- Dasar : a. Buku Pedoman Akademik Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti;
b. Surat Edaran Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Tanggal 19 Februari 2025 No: 09/HK/1.01/FEB/II/2025, tentang Pelaksanaan Ujian pada Program Doktor Ilmu Ekonomi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti;

MENUGASKAN

Kepada : Nama-nama pada lampiran surat tugas ini untuk menguji Sidang Tertutup, Mahasiswa:

Nama : Yudi
NIM : 221022204003
Judul Disertasi : Pengaruh Beyond Budgeting, Customer Accounting, dan Organizational Learning Capability Terhadap Kinerja Dengan Competitive Advantage Sebagai Pemediasi
Konsentrasi : Akuntansi

Ujian tersebut dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis / 3 Juli 2025
Jam : 13.00 wib s.d selesai
Tempat : Ruang Sekretariat S3 Akuntansi, Gedung S, Lt.1

Demikian Surat Tugas ini dikeluarkan agar dapat dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan penuh tanggung jawab.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 1 Juli 2025



Dekan

Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM

Disampaikan kepada Yth:
Nama-nama tersebut pada Lampiran surat ini.

WD I/1954

Lampiran Surat Tugas Dekan
Nomor : 706/AK/1.02/FEB/VII/2025
Tanggal : 1 Juli 2025

NO	NAMA	SEBAGAI
1	Dr. Murtanto, M.Si, Ak, CA, CPIA, CCFA	Ketua Penguji
2	Prof. Dr. Etty Murwaningsari, Ak., MM., CA	Promotor
3	Dr. Titik Aryati, Ak., M.Si., CA	Co-Promotor 1
4	Dr. Christina Dwi Astuti, Ak., MM., CA	Anggota 1
5	Dr. Susanti Widhiastuti, S.E., MM	Anggota 2



Dekan

Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM



**SURAT TUGAS
SEBAGAI PENGUJI DISERTASI
pada
PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS TRISAKTI
Nomor *206* /AK/1.02/FEB/VII/2025**

- Menimbang : a. bahwa untuk meningkatkan kelancaran ujian Disertasi mahasiswa maka perlu memberikan tugas kepada dosen untuk menjadi penguji;
b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, maka perlu menugaskan nama-nama dosen penguji
- Dasar : a. Buku Pedoman Akademik Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti;
b. Surat Edaran Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Tanggal 19 Februari 2025 No: 09/HK/1.01/FEB/II/2025, tentang Pelaksanaan Ujian pada Program Doktor Ilmu Ekonomi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti;

MENUGASKAN

Kepada : Nama-nama pada lampiran surat tugas ini untuk menguji Sidang Tertutup, Mahasiswa:

Nama : Yudi
NIM : 221022204003
Judul Disertasi : Pengaruh Beyond Budgeting, Customer Accounting, dan Organizational Learning Capability Terhadap Kinerja Dengan Competitive Advantage Sebagai Pemediasi
Konsentrasi : Akuntansi

Ujian tersebut dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis / 3 Juli 2025
Jam : 13.00 wib s.d selesai
Tempat : Ruang Sekretariat S3 Akuntansi, Gedung S, Lt.1

Demikian Surat Tugas ini dikeluarkan agar dapat dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan penuh tanggung jawab.

Ditetapkan di : Jakarta

Pada tanggal : 1 Juli 2025



Dekan

Prof. Dr. Yolanda Mashita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM

Disampaikan kepada Yth:
Nama-nama tersebut pada Lampiran

WD I/1954

NILAI UJIAN TERTUTUP (DISERTASI I)

NAMA : YUDI
 NIM : 221022204003
 KONSENTRASI : AKUNTANSI
 HARI/TGL : KAMIS, 3 JULI 2025

REKAPITULASI NILAI UJIAN		Jumlah Penguji : 5		
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	94.40	30%	28.32
2	Penguasaan Teori	94.60	30%	28.38
3	Penguasaan Metodologi	94.40	30%	28.32
4	Teknik Komunikasi	94.20	10%	9.42

NILAI ANGKA	94.44
NILAI HURUF	A
KETERANGAN	LULUS

Prof. Dr. Etty Murwaningsari, Ak., MM., CA				
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	96	30%	28.8
2	Penguasaan Teori	96	30%	28.8
3	Penguasaan Metodologi	96	30%	28.8
4	Teknik Komunikasi	96	10%	9.6
Sub Total				96

Dr. Titik Aryati, Ak, M.Si., CA				
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	95	30%	28.5
2	Penguasaan Teori	95	30%	28.5
3	Penguasaan Metodologi	95	30%	28.5
4	Teknik Komunikasi	95	10%	9.5
Sub Total				95

NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan		30%	0
2	Penguasaan Teori		30%	0
3	Penguasaan Metodologi		30%	0
4	Teknik Komunikasi		10%	0
Sub Total				0

NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan		30%	0
2	Penguasaan Teori		30%	0
3	Penguasaan Metodologi		30%	0
4	Teknik Komunikasi		10%	0
Sub Total				0

Dr. Murtanto, Ak., M.Si., CA				
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	93	30%	27.9
2	Penguasaan Teori	93	30%	27.9
3	Penguasaan Metodologi	93	30%	27.9
4	Teknik Komunikasi	93	10%	9.3
Sub Total				93

Dr. Christina Dwi Astuti, Ak., MM., CA				
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	95	30%	28.5
2	Penguasaan Teori	95	30%	28.5
3	Penguasaan Metodologi	95	30%	28.5
4	Teknik Komunikasi	95	10%	9.5
Sub Total				95

Dr. Susanti Widhiastuti, S.E., MM				
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	93	30%	27.9
2	Penguasaan Teori	94	30%	28.2
3	Penguasaan Metodologi	93	30%	27.9
4	Teknik Komunikasi	92	10%	9.2
Sub Total				93.2

NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan		30%	0
2	Penguasaan Teori		30%	0
3	Penguasaan Metodologi		30%	0
4	Teknik Komunikasi		10%	0
Sub Total				0

Keterangan :

90.00 - 100 = A (Lulus)
 85.00 - 89.99 = A- (Lulus)
 79.00 - 84.99 = B+ (Lulus)
 73.00 - 78.99 = B (Lulus)
 67.00 - 72.99 = B- (Mengulang)
 63.00 - 66.99 = C+ (Mengulang)
 60.00 - 62.99 = C (Mengulang)
 57.00 - 59.99 = C- (Tidak Lulus)
 53.00 - 56.99 = D+ (Tidak Lulus)
 50.00 - 52.99 = D (Tidak Lulus)
 < 50 = D- (Tidak Lulus)

Jakarta, 3 Juli 2025
 Program Doktor IE (Akuntansi)


 Prof. Dr. Etty Murwaningsari, Ak., MM., CA



BERITA ACARA

Ujian Tertutup

Telah dilaksanakan Acara Ujian Tertutup Kandidat Doktor Program Doktor Ilmu Ekonomi
Konsentrasi Akuntansi Universitas Trisakti :

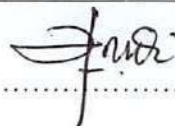
Nama : **Yudi**
NIM : **221022204003**
Hari / Tanggal : Kamis, 03 Juli 2025
Waktu : 13.⁰⁰-14.³⁰ WIB
Tempat Seminar : Sekretariat PDIE Konsentrasi Akuntansi Gedung Hendriawan Sie
(S) Lt. 1 Kampus A, Universitas Trisakti, Jl. Kyai Tapa, Grogol
Jakarta – Barat.
Judul Disertasi : **Pengaruh Beyond Budgeting, Customer Accounting, dan
Organizational Learning Capability Terhadap Kinerja Dengan
Competitive Advantage Sebagai Pemediasi.**

Demikian Berita Acara Ujian Tertutup ini dibuat untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Jakarta, 03 Juli 2025

Ketua		Dr. Murtanto, M.Si., Ak., CA., CPIA., CCFA
Promotor		Prof. Dr. Etty Murwaningsari, Ak., MM., CA
Co Promotor		Dr. Titik Aryati, Ak., M.Si., CA
Penguji I		Dr. Christina Dwi Astuti, Ak., MM., CA
Penguji II		Dr. Susanti Widhiastuti, S.E., MM

Mahasiswa yang bersangkutan



(Yudi)

FORMULIR PERSETUJUAN REVISI

Dari KOMENTAR DOSEN (UJIAN TERTUTUP TGL 03 JULI 2025)

Nama : Yudi

NIM 221022204003

Judul Disertasi : Pengaruh Beyond Budgeting, Customer Accounting, dan Kapabilitas Pembelajaran Organisasi Terhadap Kinerja Perusahaan Dengan Keunggulan Bersaing Sebagai Pemediasi

Nama Penguji III : Dr. Susanti Widhiastuti, SE, MM

No	Komentar	Status	Revisi	Tanda Tangan Dosen
1.	Hal. 99 dibawah gambar 3.1 di keterangan agar dikelompokkan berdasarkan variabelnya (variabel kontrol)	Sudah diperbaiki di seluruh Bab III subbab Pengembangan Model dan Diagram Alur (Hal. 99)	Variabel independen, variabel dependen dan variabel kontrol sudah dikelompokkan berdasarkan urutan variabelnya	
2.	Hal. 99 lingkaran variabel kontrol (variabel ukuran perusahaan beda urutannya dengan di persamaan regresi model)	Sudah diperbaiki di seluruh Bab III subbab Pengembangan Model dan Diagram Alur (Hal. 99 & 100)	Urutan variabel kontrol (ukuran perusahaan, kepemilikan dan komitmen pegawai) di diagram alur model sudah disamakan dengan urutan di model persamaan regresi	
3.	Di abstrak tujuan penelitian ke-3 agar dicek lagi ke subbab Tujuan Penelitian di Bab I	Sudah diperbaiki di Abstrak (Hal. iii) dan Bab I subbab Tujuan Penelitian (Hal. 19)	Tujuan penelitian di abstrak yang ke-3 sudah disesuaikan dengan subbab Tujuan Penelitian yaitu untuk menguji pengaruh langsung <i>beyond budgeting, customer accounting</i> dan kapabilitas pembelajaran organisasi terhadap kinerja perusahaan yang lebih baik atau pengaruh tidak langsung melalui mediasi keunggulan bersaing	

DISERTASI

**PENGARUH BEYOND BUDGETING, CUSTOMER ACCOUNTING DAN
ORGANIZATIONAL LEARNING CAPABILITY TERHADAP
KINERJA PERUSAHAAN DENGAN COMPETITIVE ADVANTAGE
SEBAGAI PEMEDIASI**



Disusun oleh:

YUDI

221022204003

**PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TRISAKTI
JAKARTA
JUNI 2025**





SURAT KEPUTUSAN
DEKAN SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PAKUAN
Nomor: 154/Kep/SPs/Unpak/VII/2025

TENTANG

PENETAPAN TIM PENGUJI UJIAN TERTUTUP DISERTASI
PROGRAM DOKTOR PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS PAKUAN
TAHUN AKADEMIK 2024/2025

- Menimbang : 1. Bahwa untuk kelancaran dalam pelaksanaan kegiatan Ujian Tertutup Disertasi Mahasiswa Program Doktor Program Studi Ilmu Manajemen Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan Tahun Akademik 2024/2025, perlu ditetapkannya Tim Penguji Ujian Tertutup Disertasi Mahasiswa;
2. Bahwa penetapan dimaksud dalam lampiran ini dianggap memenuhi persyaratan;
3. Bahwa sehubungan hal tersebut diatas perlu ditetapkan dengan Surat Keputusan.
- Mengingat : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Surat Keputusan LAMEMBA Nomor. 1150/DE/A.5/AR.10/IV/2024 tentang Peringkat Akreditasi Program Studi Ilmu Manajemen pada Program Doktor Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, Bogor;
5. Statuta Universitas Pakuan Tahun 2024;
6. Keputusan Rektor No. 35/KEP/REK/VIII/2020 tentang Pengangkatan sebagai Dekan Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan Masa Bakti 2020-2025.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan :
- Pertama : Menetapkan Tim Penguji Ujian Tertutup Disertasi Program Doktor Program Studi Ilmu Manajemen Sekolah Pascasarjana Tahun Akademik 2024/2025 seperti tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini.
- Kedua : Kepada semua yang tercantum dalam Surat Keputusan ini diberikan tugas, tanggung jawab dan hak sebagaimana mestinya demi kelancaran pelaksanaan ujian tersebut.
- Ketiga : Pembiayaan bagi kegiatan panitia pelaksanaan ujian tertutup disertasi di Sekolah Pascasarjana dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan.
- Keempat : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan akan diadakan perbaikan/perubahan sebagaimana mestinya apabila terdapat kekeliruan di dalam penetapannya.

Ditetapkan di : Bogor

Pada tanggal : 03 Juli 2025

Dengan

Prof. Dr. Ing. Soewarto Hardhienata
NIP. 195812131982111001

Tembusan:

1. Yth. Rektor Universitas Pakuan;
2. Yth. Wakil Rektor Bidang Akademik & Kemahasiswaan Universitas Pakuan;
3. Yth. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswa;
4. Yth. Para Dosen Tim Penguji Disertasi.



Lampiran Surat Keputusan Dekan Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan
Nomor : 154/Kep/SPs/Unpak/VII/2025
Tentang : Penetapan Tim Penguji Ujian Tertutup Disertasi Program Doktor

**PENETAPAN TIM PENGUJI UJIAN TERTUTUP DISERTASI
PROGRAM DOKTOR PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS PAKUAN
TAHUN AKADEMIK 2024/2025
Kamis, 04 Juli 2025**

Nama Mahasiswa/ NPM	Judul Disertasi	Tim Penguji	Jabatan
Syukur Abdullah 073222015	Pengaruh E-Wom, Hedonic Shopping Dan Sales Promotion Terhadap Impulse Buying Pada Keputusan Pembelian Produk Asuransi Retail Online Di Indonesia.	1. Prof. Dr. Hari Gursida, CA., M.M., CPA 2. Prof. Dr. Ngadino Surip Diposumarto, MS. 3. Prof. Dr. Slamet Ahmadi M.M. 4. Dr. Hari Muharam, SE., MM. 5. Dr. Ir. Yuary Farradia, M.Sc., CPHCM., CBOA.	Ketua Penguji Penguji Anggota Penguji Eksternal Penguji Anggota Penguji Anggota
<u>Waluyo Jati</u> <u>073218047</u>	Pengaruh Profitabilitas, Struktur Kepemilikan, Dan Makroekonomi Terhadap Nilai Perusahaan Dengan Struktur Modal Sebagai Variabel Intervening Pada Perusahaan Konstruksi Di Bursa Efek Indonesia Sebelum Dan Sesudah Era Pemerintahan 2014.	1. Prof. Dr. Hari Gursida, CA., MM., CPA. 2. Prof. Dr. Yohanes Indrayono, Ak., M.M., CA. 3. Dr. Hendro Sasongko, Ak., MM., CA. 4. <u>Dr. Susanti Widhiastuti, S.E., M.M.</u> 5. Dr. Retno Martanti Endah Lestari, SE., M.Si.	Ketua Penguji Penguji Anggota Penguji Anggota <u>Penguji Eksternal</u> Penguji Anggota

Ditetapkan di : Bogor
Pada tanggal : 03 Juli 2025
Dekan

Prof. Dr. Ing. Soewarto Hardhienata
NIP. 195812131982111001



Yayasan Pakuan Siliwangi
Universitas Pakuan
Sekolah Pascasarjana

Kejujuran, Integritas, Kreativitas, Kualitas, Harmoni
Jln. Pakuan No. 1 Bogor, Jawa Barat 16143, Telp. (0251) 8320123
Web: www.pasca.unpak.ac.id E-mail: pasca@unpak.ac.id



Nomor : 1353/SPs/Unpak/VII/2025
Lampiran : 1 (satu) lembar
Perihal : Jadwal Ujian Tertutup

03 Juli 2025

Kepada : Yth. Dosen Penguji
Program Studi Doktor (S3) Ilmu Manajemen
Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan

Dengan hormat,

Sehubungan dengan pelaksanaan Ujian Tertutup Mahasiswa Program Studi Doktor (S3) Ilmu Manajemen Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan, kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk menjadi penguji dalam ujian tersebut yang akan dilaksanakan pada:

Hari : Jumat
Tanggal : 04 Juli 2025
Pukul : 13:00 - 15:00 WIB
Tempat : Ruang Sidang Prodi S3 IM Lt.3
Ruang 3.11

Pembagian waktu pelaksanaan ujian diatur sebagaimana terlampir. Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatian dan kesediaannya kami ucapkan terima kasih.

Dekan



Prof. Dr. Ing. Soewarto Hardhienata

Lampiran Surat Dekan Sekolah Pascasarjana Universitas Pakuan

Nomor : 1353/SPs/Unpak/VII/2025

Tanggal : 03 Juli 2025

JADWAL UJIAN TERTUTUP
Jumat, 04 Juli 2025

No	Nama / NPM	Judul Penelitian	Waktu	Promotor (Pro), Ko-Promotor (Ko-Pro), dan Penguji
1	Waluyo Jati 073218047	Pengaruh Profitabilitas, Struktur Kepemilikan, Dan Makroekonomi Terhadap Nilai Perusahaan Dengan Struktur Modal Sebagai Variabel Intervening Pada Perusahaan Konstruksi Di Bursa Efek Indonesia Sebelum Dan Sesudah Era Pemerintahan 2014	13:00 - 15:00	1. Prof. Dr. Hari Gursida, CA., MM., CPA. (Ketua Sidang) 2. Prof. Dr. Yohanes Indrayono, Ak., M.M., CA. (Pro) 3. Dr. Hendro Sasongko, Ak., MM., CA. (Ko-Pro) 4. <u>Dr. Susanti Widhiastuti, S.E., M.M. (Eksternal)</u> 5. Dr. Retno Martanti Endah Lestari, SE., M.Si. (Penguji)

Dekan



Prof. Dr. Ing. Soewarto Hardhienata

LEMBAR PERBAIKAN SIDANG UJIAN TERTUTUP PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN

Hari/Tgl. : 04 Juli 2025
Nama : Waluyo Jati
NIM : 073218047
Tempat : Ruang Sidang Prodi S3 IM Lt.3
Ruang 3.11

Tim Penguji :

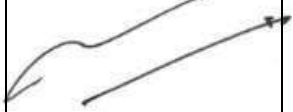
- | | | |
|--------------------------------------|---|--|
| 1. Ketua Sidang/Penguji | : | Prof, Dr. Hari Gursida, CA., M.M., CPA |
| 2. Guru Besar/Penguji 1 | : | Prof. Dr. Yohanes Indrayono, Ak., M.M.,CA |
| 3. Tim Promotor/Penguji 2 | : | Dr. Hendro Sasongko, Ak., M.M., CA |
| 4. Anggota Tim Ko-Promotor/Penguji 3 | : | Dr. Retno Martanti Endah Lestari, S.E., M.Si |
| 5. <i>Opponent</i> Ahli | : | <u>Dr. Susanti Widhiastuti, S.E., M.M</u> |

JUDUL

PENGARUH PROFITABILITAS, STRUKTUR KEPEMILIKAN, DAN MAKROEKONOMI TERHADAP NILAI PERUSAHAAN DENGAN STRUKTUR MODAL SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PERUSAHAAN KONTRUKSI DI BURSA EFEK INDONESIA SEBELUM DAN SESUDAH ERA PEMERINTAHAN 2014

UNIVERSITAS PAKUAN
SEKOLAH PASCA SARJANA
PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN
BOGOR, 2025

LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN

NO	NAMA PENGUJI	SARAN	PERBAIKAN	HAL. LAMA	HAL. BARU	PARAF PENGUJI
1	Prof, Dr. Hari Gursida, CA., M.M., CPA	1. Kurs Tengah 2. Kurs Rupiah Per US Dollar dilengkapi 3. Trade Off Theory dan Pecking Order Theory	1. Sudah diperbaiki 2. Sudah diperbaiki 3. Sudah dilengkapi	75-76 75-76 43	75-76 75-76 43-44	
2	Prof. Dr. Yohanes Indrayono, Ak., M.M.,C	1. Rumusan masalah 14-15 dihilangkan saja 2. Tujuan penelitian 14-15 dihilangkan saja, ditambah keterangan dibawahnya 3. Hipotesa menjadi Hipotesis 4. Hipotesis 14, 15 dihilangkan saja	1. Sudah dihilangkan 2. Sudah dihilangkan dan sudah ditambahkan keterangan dibawahnya 3. Sudah diganti menjadi hipotesis 4. Sudah dihilangkan	23 25 27-167 67	23 25 27-167 67	
3	Dr. Hendro Sasongko, Ak., M.M., CA	1. Nilai Kurs ditransformasi data dengan Logaritma Natural 2. Abstrak kurang dari 200 kata	1. Sudah ditranformasi logaritma natural 2. Sudah diperbaiki menjadi 266 kata. (diusahakan maksimal, karena hasil 3 periode dicantumkan)	103 v-vi	103 v-vi	

NO	NAMA PENGUJI	SARAN	PERBAIKAN	HAL. LAMA	HAL. BARU	PARAF PENGUJI
4	Dr. Retno Martanti Endah Lestari, S.E., M.Si	1. Sumber referensi di latar belakang dilengkapi 2. Kriteria Sampel ditambahkan ekuitas positif	1. Sudah dilengkapi 2. Sudah dilengkapi	5-6 102	5-6 102	9 Juli 2025 
5	Dr. Susanti Widhiastuti, S.E., M.M	1. Konsisten rumusan masalah, tujuan penelitian, hipotesis, kesimpulan 2. Konsisten Struktur Kepemilikan	1. Sudah diperbaiki dan konsisten 2. Sudah diperbaiki dan konsisten	22,23,24, 54-67, 169-186 15-99	22,23,24, 54-67, 169-186 15-99	

Mengetahui,
 Program Studi Doktor Ilmu Manajemen
 Ka. Prodi,



Prof. Dr. H. Hari Gursida, CA., MM., CPA.

**PENGARUH PROFITABILITAS, STRUKTUR KEPEMILIKAN,
DAN MAKROEKONOMI TERHADAP NILAI PERUSAHAAN
DENGAN STRUKTUR MODAL SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA PERUSAHAAN KONSTRUKSI
DI BURSA EFEK INDONESIA SEBELUM DAN SESUDAH
ERA PEMERINTAHAN 2014**

DISERTASI

Dirulis Oleh:

**WALUYO JATI
NPM 073218047**

Diajukan Sebagai Syarat Dalam Rangka Memperoleh Gelar
Doktor Ilmu Manajemen



**PROGRAM DOKTOR ILMU MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PAKUAN
BOGOR
2025**



Ujian Tertutup Disertasi

PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS PAKUAN

**Pengaruh Profitabilitas, Struktur Kepemilikan, dan
Makroekonomi Terhadap Nilai Perusahaan dengan Struktur
Modal
Sebagai Variabel Intervening pada Perusahaan Konstruksi
di Bursa Efek Indonesia Sebelum dan Sesudah Era
Pemerintahan 2014**

WALUYO JATI
NPM. 073218047

Promotor : Prof. Dr. Yohanes Indrayono, Ak., M.M., C.A
Ko-Promotor : Dr. Hendro Sasongko, Ak., M.M., C.A

(Ko-Promotor) Dr. Hen... (Penguji Eksterna) Dr. Sus... (Ketua Sidang) Prof. Dr. H... (Promotor) Prof. Dr. Yoha... (Penguji) Dr. Retno Ma... Peserta- Waluyo Jati (073...



UNIVERSITAS TRISAKTI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS - UNIVERSITAS TRISAKTI

Kampus A - Jl. Kyai Tapa No.1 - Grogol - Jakarta Barat 11440 - Indonesia

Telp: +62-21-5663232 (Hunting)

Direct: +62-21 5644271

E-mail : feb@trisakti.ac.id

Website: https://feb.trisakti.ac.id

**SURAT TUGAS
SEBAGAI PENGUJI DISERTASI
pada
PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS TRISAKTI
Nomor: 77/IAK/1.02/FEB/VI/2025**

- Menimbang** :
- a. bahwa untuk meningkatkan kelancaran ujian Disertasi mahasiswa maka perlu memberikan tugas kepada dosen untuk menjadi penguji;
 - b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, maka perlu menugaskan nama-nama dosen penguji
- Dasar** :
- a. Buku Pedoman Akademik Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti;
 - b. Surat Edaran Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Tanggal 19 Februari 2025 No: 09/HK/1.01/FEB/II/2025, tentang Pelaksanaan Ujian pada Program Doktor Ilmu Ekonomi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti;

MENUGASKAN

Kepada : Nama-nama pada lampiran surat tugas ini untuk menguji Sidang Terbuka, Mahasiswa:

Nama : Edi Komara
NIM : 221021815003
Judul Disertasi : Pengaruh Strategic Orientation terhadap Firm Performance yang Dimediasi oleh Absorptive Capacity pada Bank Perkreditan Rakyat
Konsentrasi : Manajemen - Strategic Management

Ujian tersebut dilaksanakan pada:

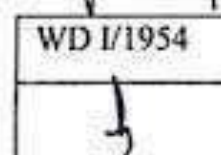
Hari/Tanggal : Kamis, 10 Juli 2025
Jam : 08.00 wib s.d selesai
Tempat : Ruang Auditorium FEB, Gedung S Lt. 8, Kampus A Universitas Trisakti

Demikian Surat Tugas ini dikeluarkan agar dapat dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan penuh tanggung jawab.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 17 Juni 2025
Dekan

Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM

Disampaikan kepada Yth:
Nama-nama tersebut pada Lampiran surat ini.



Lampiran Surat Tugas Dekan

Nomor : 174/IAK/1.02/FEB/VI/2025

Tanggal : 17 Juni 2025

NO	NAMA	SEBAGAI
1	Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM	Ketua Penguji
2	Prof. Dr. Willy Arafah, MM, DBA, CMA	Promotor
3	Dr. Wahyuningsih, ME., MPhil., CRP., CPSCM	Co-Promotor 1
4	Prof. Dr. Asep Hermawan, M.Sc	Anggota 1
5	Dr. Husna Leila Yusran, MM, CMA, CPM	Anggota 2
6	Dr. Deasy Aseanty, SE, MM, CHRMP	Anggota 3
7	Dr. Susanti Widhiastuti, SE., MM	Penguji Luar



Dekan

Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM }



Program Doktor Ilmu Ekonomi
Universitas Trisakti

DAFTAR HADIR Ujian Terbuka

Kandidat Doktor Program Doktor Ilmu Ekonomi Universitas Trisakti :

Nama : EDI KOMARA
N I M : 221021815003
Konsentrasi : Strategic Management
Hari / Tanggal : Kamis, 10 Juli 2025
Waktu : 08.00 wib s.d selesai
Tempat Seminar : Ruang Auditorium FEB, Gedung S Lt. 8, Kampus A Universitas Trisakti
Judul Disertasi : *Pengaruh Strategic Orientation terhadap Firm Performance yang Dimediasi oleh Absorptive Capacity pada Bank Perkreditan Rakyat*

N I M	KANDIDAT DOKTOR	TANDA TANGAN
221021815003	Edi Komara	

Tim Penguji

NO	NAMA PENGUJI	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM	Ketua	
2	Prof. Dr. Willy Arafah, MM, DBA, CMA	Promotor	
3	Dr. Wahyuningsih, ME., MPhil., CRP., CPSCM	Co-Promotor	
4	Prof. Dr. Asep Hermawan, M.Sc	Anggota	
5	Dr. Husna Leila Yusran, MM, CMA, CPM	Anggota	
6	Dr. Deasy Aseanty, SE, MM, CHRMP	Anggota	
7	Dr. Susanti Widhiastuti, SE., MM	Penguji Luar	



PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
UNIVERSITAS TRISAKTI

NILAI PENGUJI

Ujian Terbuka

Hari/ Tanggal : Kamis, 10 Juli 2025
Waktu : 08.00 wib s.d selesai
Tempat : Ruang Auditorium FEB, Gedung 5 Lt. 8, Kampus A Universitas Trisakti
Nama Penguji : 1. Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CRR, CMA, CPM (Ketua Sidang)
2. Prof. Dr. Willy Arifah, MM, DBA, CMA (Promotor)
3. Dr. Wahyuningsih, ME., MPhil., CRP., CPSCM (Co-Promotor)
4. Prof. Dr. Asep Hermawan, M.Sc (Anggota)
5. Dr. Husna Leila Yusran, MM, CMA, CPM (Anggota)
6. Dr. Deasy Aseanty, SE, MM, CHRMP (Anggota)
7. Dr. Susanti Widhiastuti, SE., MM (Penguji Luar)

Nama Mahasiswa : **Edi Komara**

NIM : 221021815003

Konsentrasi : Strategic Management

Judul Penelitian : *Pengaruh Strategic Orientation terhadap Firm Performance yang Dimediasi oleh Absorptive Capacity pada Bank Perkreditan Rakyat*

NO	KRITERIA PENILAIAN	BOBOT	NILAI (0 - 100)	NILAI TERTIMBANG	KETERANGAN
1	Bobot permasalahan yang diajukan dan tingkat orisinalitas penelitian serta kontribusi terhadap perkembangan ilmu pengetahuan.	30%		93	.
2	Tingkat penguasaan teori, hipotesis dan rerangka konseptual.	30%		92	-
3	Tingkat penguasaan metodologi penelitian, analisis & pembahasan baik secara kualitatif dan kuantitatif, kesimpulan, saran serta implikasi manajerial.	30%		93	-
4	Efektifitas teknik komunikasi baik secara lisan dan tulisan di depan dewan penguji.	10%		92	-
	TOTAL NILAI	100%		92,5	

Keterangan :

1. Nilai akhir adalah hasil gabungan dari nilai penguji dengan komposisi dibagi rata.
2. Kriteria nilai sebagai berikut :

• 90 – 100 =	A	(lulus)
• 85 – 89.99 =	A-	(lulus)
• 79 – 84.99 =	B+	(lulus)
• 73 – 78.99 =	B	(lulus)
• 67 – 72.99 =	B-	(mengulang)
• 63 – 66.99 =	C+	(mengulang)
• 60 – 62.99 =	C	(mengulang)
• 57 – 59.99 =	C-	(tidak lulus)
• 53 – 56.99 =	D+	(tidak lulus)
• 50 – 52.99 =	D	(tidak lulus)
• < 50 =	D-	(tidak lulus)

Saran – saran Penguji

1.

2.

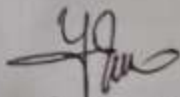
3.

4.

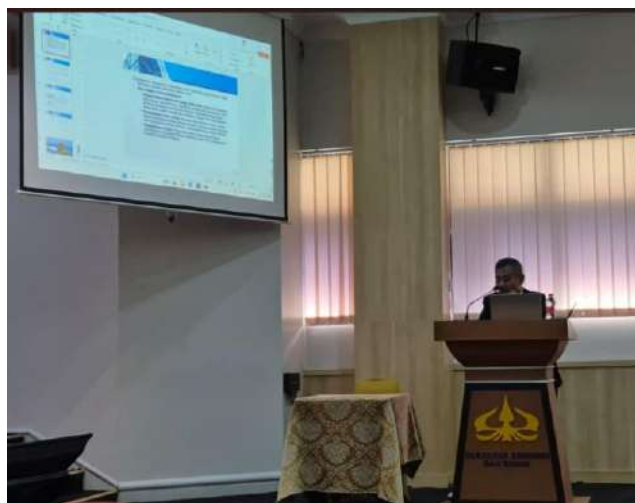
5.

Jakarta, 10 Juli 2025

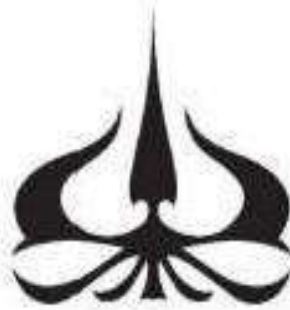
Penguji



Susanti Widhiastuti



PENGARUH *STRATEGIC ORIENTATION* TERHADAP *FIRM PERFORMANCE* YANG DIMEDIASI OLEH *ABSORPTIVE CAPACITY* PADA BANK PERKREDITAN RAKYAT



Disajikan oleh:
Nama : Edi Komara
NIM : 221021815003

Disertasi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Mendapatkan Gelar Doktor Ilmu Ekonomi

PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
KONSENTRASI MANAJEMEN STRATEGIK
UNIVERSITAS TRISAKTI
JAKARTA
Juli 2025

Daftar Isi

1. Surat Tugas menguji ujian tertutup
2. Berita Acara Sidang Tertutup dan nilai ujian
3. Lampiran Tambahan
 - A. Cover
 - B. Persetujuan Dosen Pembimbing
 - C. Foto Ujian



PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI KONSENTRASI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS TRISAKTI
Kampus A, Gedung S (Hendriawan Sie) Lt. 1, Jl. Kyai Tapa, Grogol Jakarta Barat
11440 Tel. (021) 56969061, 5603646, 5663232 Pes.8310, Fax. (021) 56944270
<http://www.fe.trisakti.ac.id/s3akuntansi>

No. : 048/Ak 1.03/FEB.S3.Ak/USAKTI/IV/2024 Jakarta, 1 April 2024
Lampiran : -
Perihal : **Ujian Tertutup**

Kepada Yth :

- | | |
|---|-------------|
| 1. Dr. Murtanto, Ak.,M.Si.,CA | Ketua |
| 2. Prof. Dr. Etty Murwaningsari, Ak.,MM.,CA | Promotor |
| 3. Dr. Yvonne Augustine S, Ak.,MM.,CMA | Co-Promotor |
| 4. Dr. Muhammad Nuryatno, Ak.,MM.,CA | Penguji I |
| 5. Dr. Murtanto, Ak.,M.Si.,CA | Penguji II |
| 6. Dr. Susanti Widhiastuti, SE.,MM | Penguji III |

Di Jakarta

Dengan hormat,

Sehubungan akan dilaksanakannya **Ujian Tertutup** Program Doktor Ilmu Ekonomi Konsentrasi Akuntansi Univ. Trisakti, Periode Genap Tahun Akademik 2023/2024, maka kami mengundang Bapak/Ibu untuk hadir pada :

Hari/Tanggal : Selasa, 16 April 2024
Waktu : 14.30 - 16.00 WIB
Tempat : **DARING**
Acara : Ujian Tertutup atas nama **Listya Sugiyarti**
NIM : 221021804011 Mahasiswa S3 Ilmu Ekonomi Konsentrasi Akuntansi Univ. Trisakti
Topik : **Pengaruh *Psychological Capital, Employee Engagement dan Organizational Citizenship Behavior* Terhadap Kinerja Karyawan dengan Penggunaan *Artificial Intelligence* sebagai Pemoderasi**

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Ketua Program Doktor Ilmu Ekonomi
Konsentrasi Akuntansi

Prof. Dr. Etty Murwaningsari, Ak, MM, CA

NILAI UJIAN TERTUTUP

NAMA : LISTYA SUGIYARTI
 NIM : 221021804011
 KONSENTRASI : AKUNTANSI
 HARI/TGL : SELASA, 16 APRIL 2024

REKAPITULASI NILAI UJIAN		Jumlah Penguji : 5		
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	91.80	30%	27.54
2	Penguasaan Teori	72.80	30%	21.84
3	Penguasaan Metodologi	91.80	30%	27.54
4	Teknik Komunikasi	91.80	10%	9.18

NILAI ANGKA	91.50
NILAI HURUF	A
KETERANGAN	LULUS

Prof. Dr. Etty Murwaningsari, Ak., MM., CA				
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	95	30%	28.5
2	Penguasaan Teori	95	30%	28.5
3	Penguasaan Metodologi	95	30%	28.5
4	Teknik Komunikasi	95	10%	9.5
Sub Total				95

Dr. Yvonne Augustine S, Ak., MM., CMA				
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	94	30%	28.2
2	Penguasaan Teori	94	30%	28.2
3	Penguasaan Metodologi	94	30%	28.2
4	Teknik Komunikasi	94	10%	9.4
Sub Total				94

NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan		30%	0
2	Penguasaan Teori		30%	0
3	Penguasaan Metodologi		30%	0
4	Teknik Komunikasi		10%	0
Sub Total				0

NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan		30%	0
2	Penguasaan Teori		30%	0
3	Penguasaan Metodologi		30%	0
4	Teknik Komunikasi		10%	0
Sub Total				0

Dr. Murtanto, Ak., M.Si., CA				
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	90	30%	27
2	Penguasaan Teori	90	30%	27
3	Penguasaan Metodologi	90	30%	27
4	Teknik Komunikasi	90	10%	9
Sub Total				90

Dr. Muhammad Nuryalno, Ak., MM., CA				
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	85	30%	25.5
2	Penguasaan Teori	85	30%	25.5
3	Penguasaan Metodologi	85	30%	25.5
4	Teknik Komunikasi	85	10%	8.5
Sub Total				85

Dr. Susanti Widiastuti, SE., MM				
NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan	95	30%	28.5
2	Penguasaan Teori	90	30%	27
3	Penguasaan Metodologi	95	30%	28.5
4	Teknik Komunikasi	95	10%	9.5
Sub Total				93.5

NO	KOMPONEN	NILAI	BOBOT	NILAI TTB
1	Bobot Permasalahan		30%	0
2	Penguasaan Teori		30%	0
3	Penguasaan Metodologi		30%	0
4	Teknik Komunikasi		10%	0
Sub Total				0

Keterangan :

90.00 - 100 = A (Lulus)
 85.00 - 89.99 = A- (Lulus)
 79.00 - 84.99 = B+ (Lulus)
 73.00 - 78.99 = B (Lulus)
 67.00 - 72.99 = B- (Mengulang)
 63.00 - 66.99 = C+ (Mengulang)
 60.00 - 62.99 = C (Mengulang)
 57.00 - 59.99 = C- (Tidak Lulus)
 53.00 - 56.99 = D+ (Tidak Lulus)
 50.00 - 52.99 = D (Tidak Lulus)
 < 50 = D- (Tidak Lulus)

Jakarta, 16 April 2024
 Ketua Konsentrasi Akuntansi,



Prof. Dr. Etty Murwaningsari, Ak., MM., CA

**PENGARUH *PSYCHOLOGICAL CAPITAL*, *EMPLOYEE ENGAGEMENT* DAN
ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR TERHADAP KINERJA
KARYAWAN DENGAN PEMODERASI *ARTIFICIAL INTELLIGENCE***

DISERTASI



Diajukan oleh:

Nama : Listya Sugiyarti

NIM 221021804011

**Disertasi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan
Gelar Doktor Ilmu Ekonomi**

**PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
UNIVERSITAS TRISAKTI
JAKARTA MEI, 2024**

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karuniaNYA usulan penelitian ini dapat diselesaikan dengan judul *Pengaruh Psychological Capital, Employee Engagement dan Organizational Citizenship Behavior Terhadap Kinerja Karyawan dengan Pemoderasi Artificial Intelligence*.

Penulisan usulan penelitian ini dilakukan dalam rangka memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar doktor. Penulis menyadari bahwa usulan penelitian ini masih banyak kelemahan yang perlu diperkuat dan kekurangan yang perlu dilengkapi. Oleh karena itu, masukan, kritik, dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk memperkuat dan melengkapi disertasi ini.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan maupun dukungannya baik moral maupun material dalam proses penyusunan usulan penelitian ini kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Kadarsah Suryadi, DEA. selaku Rektor Universitas Trisakti yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk diterima sebagai bagian dari civitas akademika Universitas Trisakti Jakarta.
2. Ibu Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti Jakarta yang telah memberikan kesempatan untuk menempuh studi dan menjadi bagian dari keluarga FEB Universitas Trisakti.
3. Bapak Prof. Tulus TH. Tambunan, M.A., selaku Direktur Program Doktor Ilmu Ekonomi Universitas Trisakti yang telah memberikan kesempatan untuk menjadi bagian dari keluarag civitas akademi Universitas Trisakti.
4. Ibu Prof. Dr. Hj. Etty Murwaningsari, Ak., MM., CA selaku Promotor dan Ketua Program Doktor Ilmu Ekonomi Konsentrasi Akuntansi Universitas Trisakti yang selalu memberikan dukungan, arahan, bimbingan beserta sumbangan pemikirannya, motivasi dan dorongan penuh yang tidak pernah kenal waktu kepada penulis dalam penyelesaian disertasi ini.
5. Ibu Dr. Yvonne Augustine S, Ak., M.M., CMA. selaku pembimbing yang penuh kesabaran, kebaikan dan kemurahan hatinya yang tidak terbatas, dalam memberikan

arahan, perbaikan, dukungan, motivasi dalam penyusunan disertasi ini, serta meluangkan waktunya sekalipun pada hari libur.

6. Bapak Dr. Murtanto, M.Si., Ak., CA., CPIA., CCFA selaku penguji yang penuh kesabaran, kebaikan dan kemurahan hatinya yang tidak terbatas, dalam memberikan arahan, dukungan dan motivasi dalam penyusunan disertasi ini.
7. Ibu Dr. Regina Jansen Arsjah, Ak., M.Si., CA selaku penguji yang penuh kesabaran, ketelitian, kebaikan dan kemurahan hatinya yang tidak terbatas, dalam memberikan arahan, masukan, dukungan dan motivasi dalam penyusunan disertasi ini.
8. Ibu Dr. Susanti Widhiastuti, SE., MM selaku penguji yang penuh kesabaran, kebaikan dan kemurahan hatinya yang tidak terbatas, dalam memberikan arahan, dukungan dan motivasi dalam penyusunan disertasi ini.
9. Bapak Prof. Ir. Roy Sembel, MBA., Ph.D., CSA., CIB, selaku penguji yang telah memberikan arahan dan masukannya untuk membuat disertasi ini lebih baik dan berguna bagi semua.
10. Ibu Dr. Sekar Mayangsari, Ak., CA., M.Si., CMA atas segala masukan-masukan, dukungan, arahan, perbaikan, motivasi dalam penyusunan disertasi ini.
11. Bapak Dr. Muhammad Nuryatno, Ak., MM., CA selaku yang penuh kesabaran, kebaikan dan kemurahan hatinya yang tidak terbatas, dalam memberikan arahan, dukungan, perhatiannya yang tulus dan motivasi dalam penyusunan disertasi ini.
12. Orang tuaku, yang selalu menyelipkan ketulusan doanya, nasihatnya, dukungannya, kasih sayangnya yang tidak pernah pudar sepanjang masa.
13. Suamiku tercinta Ir. Hendro Wibowo ST yang sepenuhnya mendukung dalam penyelesaian disertasi ini, terimakasih sudah sangat memaklumi, memahami proses-proses yang aku lalui dan kasih sayang yang tulus. Spesial juga untuk anakku tersayang Kenzi Al Ghazi, terimakasih ya nak, sudah mendukung bunda dalam penyelesaian disertasi ini, kamu selalu ada untuk bunda...Love You
14. Seluruh Bapak dan Ibu dosen yang telah mengampu dikelas selama proses pembelajaran berlangsung, terima kasih atas saran dan masukannya.
15. Bapak/Ibu direksi, dosen, pejabat, pegawai dan segenap civitas akademika Universitas Pamulang yang telah memberikan dukungan dan motivasi dalam penyelesaian program doktor ini.
16. Teman-teman angkatan XVII Program Doktor Ilmu Ekonomi konsentrasi akuntansi Universitas Trisakti Jakarta terima kasih atas kebersamaannya.

17. Staf Sekretariat Administrasi Pascasarjana Program Doktor Ilmu Ekonomi Konsentrasi Akuntansi Universitas Trisakti, Ibu Wiji Kurniasih, Ibu Andini Nurhayati dan Ibu Umi Umriyah yang telah banyak membantu selama proses administrasi selama perkuliahan S3.
18. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, atas segala dukungannya baik langsung maupun tidak, penulis ucapkan terima kasih. Selalu akan saya ingat juga adalah cafe-cafe dimanapun berada yang menjadi tempat persinggahan, tempat inspirasi dan ide-ide saya dapatkan disana.

Akhirnya, semoga Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang membantu dan semoga disertasi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Jakarta, Mei 2024

Listya Sugiyarti



PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
KONSENTRASI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS TRISAKTI
Kampus A, Gedung 5 (Hendriawan Sir) Lt. 1, Jl. Kyai Tapa, Grogol Jakarta Barat
11440 Tel. (021) 56969061, 5693646, 5663232 Pet. 8310, Fax. (021) 56944270
<http://www.fe.trisakti.ac.id/s3akuntansi>

PERSETUJUAN SIDANG OLEH DOSEN PEMBIMBING

Dengan ini, saya

Nama

: Listya Sugiyarti

NIM

: 221021804011

Judul/Topik Disertasi

: Pengaruh Psychology Capital, Employee Engagement dan Organizational
Citizenship Behavior Terhadap Kinerja Karyawan dengan Penggunaan
Artificial Intelligence Sebagai Pemoderasi.

Mengajukan usulan untuk menempuh ujian (coret yang tidak perlu)



(Listya Sugiyarti)

- ☒ Kolegium
- ☒ Proposal Penelitian
- ☒ Seminar Hasil Penelitian
- ☒ Pra-Promosi (Ujian Tertutup)
- ☒ Promosi (Ujian Terbuka)

MENYETUJUI :

PROMOTOR

(Prof. Dr. Etty Murwaningsari, Ak., MM., CA)

CO-PROMOTOR

(Dr. Yvonne Augustine S, Ak., M.M., CMA)

DISETUJUI UNTUK MAJU UJIAN PADA TANGGAL 16 April 2024

Ketua Konsentrasi Akuntansi

Prof. Dr. Etty Murwaningsari, Ak., MM., CA

b. Link Zoom

Assalamualaikum Bapak/Ibu Dosen Penguji Ujian Tertutup

Selamat sore.

Berikut kami lampirkan Link Zoom dan Link Bitly Ujian Tertutup Ibu Listya Sugiyarti
NIM. 221021804011 hari Selasa, 16 April 2024 Pkl. 14.30 wib

Join Zoom Meeting

<https://trisakti-ac-id.zoom.us/j/93362605028>

Meeting ID: 933 6260 5028

Dan mohon mengisi nilai dan saran-saran di: <https://bit.ly/BADisertasiPDIE-Ak>

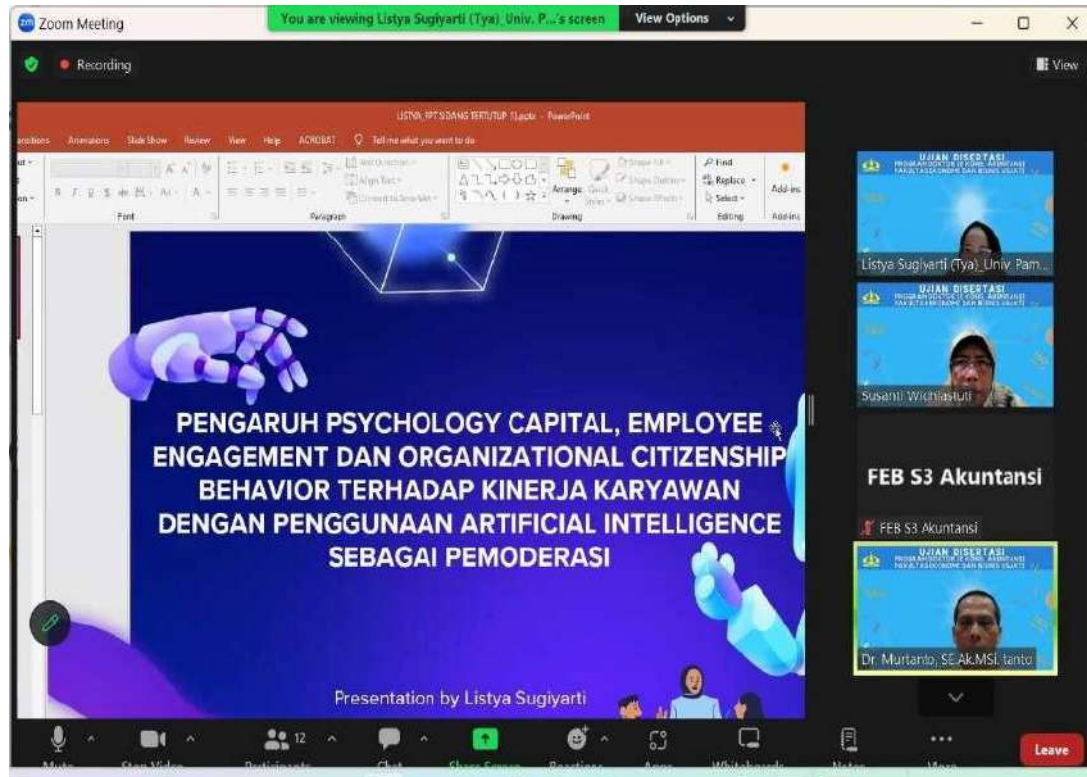
Dimohon kehadirannya tepat waktu dan menggunakan Background terlampir.

Terima kasih

Wassalam.



Foto Ujian



Berita Acara Sidang Tertutup

PROGRAM DOKTOR
ILMU EKONOMI
Konsentrasi **AKUNTANSI**
FEB USAKTI

Berita Acara Sidang Disertasi

Jawaban Anda telah dikirim

[Kirim Jawaban Lagi](#)

Formulir ini dibuat dalam Universitas Trisakti. Lokasi: Puncak Jaya

Google Formulir

PROGRAM DOKTOR
ILMU EKONOMI
Konsentrasi **AKUNTANSI**
FEB USAKTI

Berita Acara Sidang Disertasi

PROGRAM DOKTOR IE KONSENTRASI AKUNTANSI FEB UNIVERSITAS TRISAKTI

susantiwidhiastuti12@gmail.com [Switch account](#)

Not shared

* Indicates required question

Nama Dosen *

Your answer

NIK

Your answer

Tanggal Sidang *

Date

mm/dd/yyyy

Jam Sidang *

Time

: AM

Peran *

☐ Ketua

☐ Promotor

☐ Co-Promotor

☐ Penguji

☐ Penguji Luar

☐ Other: _____

Nama Mahasiswa *

Your answer _____

NIM *

Your answer _____

As
Gc

jenis Sidang *

- ☐ Proposal
- ☐ Revisi Sidang Proposal
- ☐ Hasil
- ☐ Revisi Sidang Hasil
- ☐ Tertutup
- ☐ Revisi Sidang Tertutup
- ☐ Terbuka
- ☐ Other: _____

Ketentuan Nilai :

Keterangan :

90.00 - 100	= A (Lulus)
85.00 - 89.99	= A- (Lulus)
79.00 - 84.99	= B+ (Lulus)
73.00 - 78.99	= B (Lulus)
67.00 - 72.99	= B- (Mengulang)
63.00 - 66.99	= C+ (Mengulang)
60.00 - 62.99	= C (Mengulang)
57.00 - 59.99	= C- (Tidak Lulus)
53.00 - 56.99	= D+ (Tidak Lulus)
50.00 - 52.99	= D (Tidak Lulus)
< 50	= D- (Tidak Lulus)

Bobot permasalahan yang diajukan dan tingkat orisinalitas penelitian serta kontribusi terhadap perkembangan ilmu pengetahuan. (30%)

Your answer

Tingkat penguasaan teori, hipotesis dan kerangka konseptual. (30%)

Your answer

Tingkat penguasaan metodologi penelitian, analisis & pembahasan baik secara kualitatif dan kuantitatif, kesimpulan, saran serta implikasi manajerial. (30%)

Your answer

Efektifitas teknik komunikasi baik secara lisan dan tulisan di depan dewan penguji. (10%)

Your answer

Saran-Saran *

Your answer

c. Revisi Sidang Dari Tim Penguji Ujian Hasil dan Tertutup

FORMULIR PERSETUJUAN REVISI Dari KOMENTAR DOSEN (UJIAN HASIL)

Nama : Listya Sugiyarti

NIM 221021804011

Judul Disertasi : Pengaruh *Psychological Capital*, *Employee Engagement* dan *Organizational Citizenship Behavior* Terhadap Kinerja Karyawan dengan Penggunaan *Artificial Intelligence* sebagai pemoderasi.

Nama Penguji : Dr. Susanti Widhiastuti, SE.,MM

	Komentar	Status	Revisi	Tanda Tangan Dosen
1	Konsistensi penyebutan variabel yang berurutan.	Sudah diperbaiki	Sesuai arahan, konsistensi urutan variabel.	
2	Urutan penomoran tabel dan gambar	Sudah diperbaiki	Sesuai arahan, (Hal.86 - dst)	
3	Jawaban kuesioner yang mean nya ketimpang, solusi jawaban bisa dibalik (jika pernyataan negatif).	Sudah diperbaiki	Sesuai arahan, (Hal.86-99)	

**FORMULIR PERSETUJUAN REVISI Dari KOMENTAR DOSEN (UJIAN
TERTUTUP)**

Nama : Listya Sugiyarti

NIM 221021804011

Judul Disertasi : Pengaruh *Psychological Capital*, *Employee Engagement* dan *Organizational Citizenship Behavior* Terhadap Kinerja Karyawan dengan Pemoderasi *Artificial Intelligence*.

Nama Penguji : Dr. Susanti Widhiastuti, SE., MM

	Komentar	Status	Revisi	Tanda Tangan Dosen
1	Perbaiki gambar konseptual pada arah pada Moderting ke independen.	Sudah diperbaiki	Sesuai arahan	
2	Urutan penomoran tabel dan gambar	Sudah diperbaiki	Sesuai arahan	
3	Revisi wording pada rumusan masalah.	Sudah diperbaiki	Sesuai arahan	
4	Perdalam penjelasan pada implikasi.	Sudah diperbaiki	Sesuai arahan	