



UNIVERSITAS IPWIJA
SK Kemendikbudristek RI No. 627/E/O/2022
Jl. H. Baping No.17 Kel. Susukan, Kec. Ciracas
Jakarta Timur. 13740 Telp. 021-22819921
E-mail : contact@ipwija.ac.id <https://ipwija.ac.id>
 UNIVERSITAS IPWIJA

SURAT TUGAS MENGAJAR

Nomor : 084/IPWIJA.PMM/ST-00/IX/2025

Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas IPWIJA menugaskan Saudara **Dr. Hery Margono, M.M.** untuk mengajar pada Program Studi Manajemen pada Program Magister Semester Ganjil tahun akademik 2025/2026 dengan mata kuliah sebagai berikut:

No.	Kode Mata Kuliah	Mata Kuliah	SKS	Kelas	Hari & Waktu
1	MG3312	Strategi Kinerja Terintegrasi	3	M241	Selasa 16.30 – 19.00
2	ML3213	Kepemimpinan Bisnis	3	S241	Sabtu 13.00 – 15.30

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Jakarta, 1 September 2025
Ketua Program Studi,



Dr. Susanti Widhiastuti, M.M.



UNIVERSITAS IPWIJA

SK. Kemendikbudristek RI No. 627/E/O/2022
Jl. Letda Natsir No. 7 Cikeas Nagrak, Gunung Putri
Bogor 16967 Telp. 021-8233737
Email: contact@ipwija.ac.id <https://ipwija.ac.id>

JURNAL PERKULIAHAN MANAJEMEN 2025 GANJIL

MATA KULIAH : Strategi Kinerja Terintegrasi
NAMA DOSEN : Dr. HERY MARGONO, SE, MM
KREDIT/SKS : 3 SKS
KELAS : M241

TATAP MUKA KE	HARI/TANGGAL	MULAI	SELESAI	RUANG	STATUS	RENCANA MATERI	REALISASI MATERI	KEHADIRAN MHS	PENGAJAR	TANDA TANGAN
1	Selasa, 9 September 2025	18:30	21:30	103	Selesai	Pendahuluan	Pendahuluan	(8 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	
2	Selasa, 16 September 2025	18:30	21:30	103	Selesai	Sistem Manajemen Kinerja: Dasar dan Prinsip	Sistem Manajemen Kinerja: Dasar dan Prinsip	(8 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	
3	Selasa, 23 September 2025	18:30	21:30	103	Selesai	Sistem Manajemen Kinerja: Mekanisme Perancangan	Sistem Manajemen Kinerja: Mekanisme Perancangan	(12 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	
4	Selasa, 30 September 2025	18:30	21:30	103	Selesai	Sistem Manajemen Kinerja: Pengembangan dan Kerangka Kerja	Sistem Manajemen Kinerja: Pengembangan dan Kerangka Kerja	(12 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	
5	Selasa, 7 Oktober 2025	18:30	21:30	103	Selesai	Strategi Kinerja: Sistem Ekonomi Lama dan Baru, serta Elemen-elemennya	Strategi Kinerja: Sistem Ekonomi Lama dan Baru, serta Elemen-elemennya	(9 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	
6	Selasa, 14 Oktober 2025	18:30	21:30	103	Selesai	Kinerja Terintegrasi: Pengertian, Elemen, dan Pengembangannya	Kinerja Terintegrasi: Pengertian, Elemen, dan Pengembangannya	(9 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	
7	Selasa, 21 Oktober 2025	18:30	21:30	103	Selesai	Balanced Scorecard: Perspektif Inti dan Langkah-langkahnya	Balanced Scorecard: Perspektif Inti dan Langkah-langkahnya	(13 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	
8	Selasa, 28 Oktober 2025	18:30	21:30	103	Selesai	Balanced Scorecard: Pengukuran	Balanced Scorecard: Pengukuran	(13 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	



UNIVERSITAS IPWIJA

SK. Kemendikbudristek RI No. 627/E/O/2022
Jl. Letda Natsir No. 7 Cikeas Nagrak, Gunung Putri
Bogor 16967 Telp. 021-8233737
Email: contact@ipwija.ac.id <https://ipwija.ac.id>

JURNAL PERKULIAHAN MANAJEMEN 2025 GANJIL

MATA KULIAH : Strategi Kinerja Terintegrasi
NAMA DOSEN : Dr. HERY MARGONO, SE, MM
KREDIT/SKS : 3 SKS
KELAS : M241

TATAP MUKA KE	HARI/TANGGAL	MULAI	SELESAI	RUANG	STATUS	RENCANA MATERI	REALISASI MATERI	KEHADIRAN MHS	PENGAJAR	TANDA TANGAN
9	Selasa, 4 November 2025	19:00	21:00		Selesai	UTS	UTS	(13 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	
10	Selasa, 18 November 2025	18:30	21:30	103	Selesai	Balaced Scorecard: Learning and Growth (HRM Scorecard)	Balaced Scorecard: Learning and Growth (HRM Scorecard)	(11 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	
11	Selasa, 25 November 2025	18:30	21:30	103	Selesai	Balaced Scorecard: Internal BusinessProce ss (Operational Scorecard)	Balaced Scorecard: Internal BusinessProce ss (Operational Scorecard)	(11 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	
12	Selasa, 2 Desember 2025	18:30	21:30	103	Selesai	Balaced Scorecard: Perspektif Pelanggan (Financial Scorecard)	Balaced Scorecard: Perspektif Pelanggan (Financial Scorecard)	(8 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	
13	Selasa, 9 Desember 2025	18:30	21:30	103	Selesai	Malcolm Baldrige, Business Model Canvas, VUCA, BANI	Malcolm Baldrige, Business Model Canvas, VUCA, BANI	(8 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	
14	Selasa, 16 Desember 2025	18:30	21:30	103	Selesai	Malcolm Baldrige, Business Model Canvas, VUCA, BANI	Malcolm Baldrige, Business Model Canvas, VUCA, BANI	(11 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	
15	Selasa, 23 Desember 2025	18:30	21:30	103	Selesai	Studi Kasus Strategi Kinerja Terintegrasi	Studi Kasus Strategi Kinerja Terintegrasi	(11 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	
16	Selasa, 13 Januari 2026	19:00	21:00		Selesai	UAS	UAS	(12 / 13)	Dr. HERY MARGONO, SE, MM	

Bogor, 11 Februari 2026
Ketua Prodi Manajemen

Dr. Susanti Widhiastuti, SE, MM
NIDN 0407036703



UNIVERSITAS IPWIJA

SK. Kemendikbudristek RI No. 627/E/O/2022

Jl. Letda Natsir No. 7 Cikeas Nagrak, Gunung Putri

Bogor 16967 Telp. 021-8233737

Email: contact@ipwija.ac.id <https://ipwija.ac.id> (<https://ipwija.ac.id>)

LAPORAN PERSENTASE PRESENSI MAHASISWA MANAJEMEN 2025 GANJIL

Mata kuliah Strategi Kinerja Terintegrasi
Dosen Pengajar Dr. HERY MARGONO, SE, MM

Nama Kelas : M241

No	NIM	Nama	Kelas / Kelompok	Pertemuan	Alfa	Hadir	Ijin	Sakit	Persentase
Peserta Reguler									
	202406110001	GANDA GULTOM		16		12	4		75
2	202406110004	GILANG HENDRAWAN		16		14			87.5
3	202406110006	RANO GUSTIANO		16		14			87.5
4	202406110010	ISMAIL		16		16			100
5	202406110012	NURANI		16		16			100
6	202406110016	LALU SUKRAN HADI PRAWUDIA		16		12	2		75
7	202406110017	ARYANTO		16		10	3		62.5
8	202406110018	AGUS SETIAWAN		16		16			100
9	202406110019	NAFIRMAN PUTRA		16		5	7		31.25
10	202406110021	M. ARYOGO DEWANTORO		16		14	2		87.5
11	202406110023	LISDA ALMUNAWAROH		16		14			87.5
12	202406110031	FATIMAH JAMIL		16		10	5		62.5
13	202406110033	WARYONO PRIHADI		16		16			100

Bogor, 11 Februari 2026

Ketua Prodi Manajemen

Dr. Susanti Widhiastuti, SE, MM

NIP. 0407036703

**UNIVERSITAS IPWIJA**

SK. Kemendikbudristek RI No. 627/E/O/2022
Jl. Letda Natsir No. 7 Cikeas Nagrak, Gunung Putri
Bogor 16967 Telp. 021-8233737
Email: contact@ipwija.ac.id <https://ipwija.ac.id> (<https://ipwija.ac.id>)

LAPORAN NILAI PERKULIAHAN MAHASISWA**Program Studi S2 Manajemen****Periode 2025 Ganjil**

Mata kuliah : Strategi Kinerja Terintegrasi

Nama Kelas M241

Kelas / Kelompok :

Kode Mata kuliah : MG3312

SKS 3

No	NIM	Nama Mahasiswa	TUGAS (35,00%)	UTS (20,00%)	UAS (35,00%)	KEHADIRAN (10,00%)	Nilai	Grade	Lulus	Sunting KRS?	Info
	202406110001	GANDA GULTOM	75.00	77.00	75.00	75	75.40	B+	✓		
2	202406110004	GILANG HENDRAWAN	80.00	85.00	78.00	87.5	81.05	A-	✓		
3	202406110006	RANO GUSTIANO	80.00	80.00	80.00	87.5	80.75	A-	✓		
4	202406110010	ISMAIL	85.00	80.00	89.00	100	86.90	A-	✓		
5	202406110012	NURANI	80.00	82.00	85.00	100	84.15	A-	✓		
6	202406110016	LALU SUKRAN HADI PRAWUDIA	75.00	75.00	73.00	75	74.30	B	✓		
7	202406110017	ARYANTO	75.00	78.00	75.00	62.5	74.35	B	✓		
8	202406110018	AGUS SETIAWAN	85.00	90.00	90.00	100	89.25	A-	✓		
9	202406110019	NAFIRMAN PUTRA	60.00	70.00	0.00	31.25	38.13	E			
10	202406110021	M. ARYOGO DEWANTORO	85.00	86.00	78.00	87.5	83.00	A-	✓		
11	202406110023	LISDA ALMUNAWAROH	80.00	82.00	88.00	87.5	83.95	A-	✓		
12	202406110031	FATIMAH JAMIL	70.00	85.00	80.00	62.5	75.75	B+	✓		
13	202406110033	WARYONO PRIHADI	80.00	75.00	75.00	100	79.25	B+	✓		
Rata-rata nilai kelas			77.69	80.38	74.31	81.25	77.40	B			

Pengisian nilai untuk kelas ini ditutup pada **Rabu, 11 Februari 2026** oleh **7700013736**

Tanggal Cetak : Rabu, 11 Februari 2026, 11:55:54

Paraf Dosen :

Dr. HERY MARGONO, SE, MM