



UNIVERSITAS IPWIJA

SK Kemendikbudristek RI No. 627/E/O/2022

Jl. H. Baping No.17 Kel. Susukan, Kec. Ciracas

Jakarta Timur. 13740 Telp. 021-22819921

E-mail : contact@ipwija.ac.id <https://ipwija.ac.id>

 UNIVERSITAS IPWIJA

SURAT TUGAS MENGAJAR

Nomor : 083/IPWIJA.PMM/ST-00/IX/2025

Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas IPWIJA menugaskan Saudara **Dr. Heru Mulyanto, M.M.** untuk mengajar pada Program Studi Manajemen pada Program Magister Semester Ganjil tahun akademik 2025/2026 dengan mata kuliah sebagai berikut:

No.	Kode Mata Kuliah	Mata Kuliah	SKS	Kelas	Hari & Waktu
1	MG3311	Dinamika Persaingan	3	CM2	Selasa, 19.00 – 21.30

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Jakarta, 1 September 2025
Ketua Program Studi,



Dr. Susanti Widhiastuti, M.M.



UNIVERSITAS IPWIJA

SK. Kemendikbudristek RI No. 627/E/O/2022
Jl. Letda Natsir No. 7 Cikeas Nagrak, Gunung Putri
Bogor 16967 Telp. 021-8233737
Email: contact@ipwija.ac.id <https://ipwija.ac.id>

JURNAL PERKULIAHAN MANAJEMEN 2025 GANJIL

MATA KULIAH : Dinamika Persaingan
NAMA DOSEN : HERU MULYANTO
KREDIT/SKS : 3 SKS
KELAS : M241

TATAP MUKA KE	HARI/TANGGAL	MULAI	SELESAI	RUANG	STATUS	RENCANA MATERI	REALISASI MATERI	KEHADIRAN MHS	PENGAJAR	TANDA TANGAN
1	Selasa, 16 September 2025	16:30	19:00	103	Selesai	Kontrak Perkuliahan & Pengantar Dinamika Persaingan	Kontrak Perkuliahan & Pengantar Dinamika Persaingan	(13 / 13)	HERU MULYANTO	
2	Selasa, 16 September 2025	19:00	21:30	103	Selesai	Konsep Dinamika Persaingan	Konsep Dinamika Persaingan-Model Rivalitas	(10 / 13)	HERU MULYANTO	
3	Selasa, 30 September 2025	16:30	19:00	103	Selesai	Strategi Bersaing: Posisi Pasar & Era Disruption	Strategi Bersaing: Posisi Pasar & Era Disruption	(13 / 13)	HERU MULYANTO	
4	Selasa, 30 September 2025	19:00	21:30	103	Selesai	Strategi Bersaing: Blue Ocean Strategy & Red Ocean Strategy	Strategi Bersaing: Blue Ocean Strategy & Red Ocean Strategy	(10 / 13)	HERU MULYANTO	
5	Selasa, 14 Oktober 2025	16:30	19:00		Selesai	Design thinking dan systems thinking	Design thinking dan systems thinking dalam perspektif dinamika persaingan	(13 / 13)	HERU MULYANTO	
6	Selasa, 14 Oktober 2025	19:00	21:30		Selesai	Deliberate vs emergent strategy	Deliberate vs emergent strategy dalam perspektif dinamika persaingan	(10 / 13)	HERU MULYANTO	
7	Selasa, 28 Oktober 2025	16:30	19:00	103	Selesai	transformasi model bisnis tradisional ke digital dengan pendekatan inovasi disruptif.	transformasi model bisnis tradisional ke digital dengan pendekatan inovasi disruptif.	(13 / 13)	HERU MULYANTO	
8	Selasa, 28 Oktober 2025	19:00	21:30	103	Selesai	mengelola kapabilitas dinamis untuk keunggulan kompetitif.	mengelola kapabilitas dinamis untuk keunggulan kompetitif.	(13 / 13)	HERU MULYANTO	
9	Selasa, 11 November 2025	19:00	21:00		Selesai	Ujian Tengah Semester	Ujian Tengah Semester Ganjil 2025-2026	(12 / 13)	HERU MULYANTO	
10	Selasa, 25 November 2025	16:30	19:00	103	Selesai	Responsivitas dan Sinergi Kolaboratif	Responsivitas dan Sinergi Kolaboratif	(13 / 13)	HERU MULYANTO	
11	Selasa, 25 November 2025	19:00	21:30	103	Selesai	Aliansi strategis dan hubungan coopetition.	Aliansi strategis dan hubungan coopetition.	(7 / 13)	HERU MULYANTO	
12	Selasa, 9 Desember 2025	16:30	19:00		Selesai	Regulation, Ethics, Sustainability	Regulation, Ethics, Sustainability	(13 / 13)	HERU MULYANTO	
13	Selasa, 9 Desember 2025	19:00	21:30		Selesai	Change Management & Organization Resilience	Change Management & Organization Resilience	(10 / 13)	HERU MULYANTO	
14	Selasa, 23 Desember 2025	16:30	19:00		Selesai	Persaingan Global	Persaingan Global: Strategi Globalisasi, Lokalisasi, Glokalisasi	(13 / 13)	HERU MULYANTO	
15	Selasa, 23 Desember 2025	19:00	21:30		Selesai	Profitabilitas Berkelanjutan	Profitabilitas Berkelanjutan: Triple Bottom Line	(11 / 13)	HERU MULYANTO	
16	Selasa, 20 Januari 2026	19:00	21:00		Selesai	UAS	Ujian Akhir Semester (UAS) - Ganjil 2025-2026	(12 / 13)	HERU MULYANTO	

Bogor, 07 Februari 2026
Ketua Prodi Manajemen

Dr. Susanti Widhiastuti, SE, MM
NIDN 0407036703



UNIVERSITAS IPWIJA

SK. Kemendikbudristek RI No. 627/E/O/2022

Jl. Letda Natsir No. 7 Cikeas Nagrak, Gunung Putri

Bogor 16967 Telp. 021-8233737

Email: contact@ipwija.ac.id <https://ipwija.ac.id> (<https://ipwija.ac.id>)

LAPORAN PERSENTASE PRESENSI MAHASISWA MANAJEMEN 2025 GANJIL

Mata kuliah : Dinamika Persaingan

Nama Kelas : M241

Dosen Pengajar : HERU MULYANTO

No	NIM	Nama	Kelas / Kelompok	Pertemuan	Alfa	Hadir	Ijin	Sakit	Persentase
Peserta Reguler									
1	202406110001	GANDA GULTOM		16		14	2		87.5
2	202406110004	GILANG HENDRAWAN		16		16			100
3	202406110006	RANO GUSTIANO		16		14	2		87.5
4	202406110010	ISMAIL		16		16			100
5	202406110012	NURANI		16		16			100
6	202406110016	LALU SUKRAN HADI PRAWUDIA		16	1	12	3		75
7	202406110017	ARYANTO		16		14	2		87.5
8	202406110018	AGUS SETIAWAN		16		16			100
9	202406110019	NAFIRMAN PUTRA		16	7	8	1		50
10	202406110021	M. ARYOGO DEWANTORO		16		16			100
11	202406110023	LISDA ALMUNAWAROH		16	1	14	1		87.5
12	202406110031	FATIMAH JAMIL		16	1	14		1	87.5
13	202406110033	WARYONO PRIHADI		16		16			100

Bogor, 07 Februari 2026

Ketua Prodi Manajemen

Dr. Susanti Widhiastuti, SE, MM

NIP. 0407036703



UNIVERSITAS IPWIJA

SK. Kemendikbudristek RI No. 627/E/O/2022
Jl. Letda Natsir No. 7 Cikeas Nagrak, Gunung Putri
Bogor 16967 Telp. 021-8233737
Email: contact@ipwija.ac.id <https://ipwija.ac.id> (<https://ipwija.ac.id>)

ISI PRESENSI MAHASISWA

MANAJEMEN

2025 GANJIL

Mata kuliah : MG3311 - Dinamika Persaingan

Nama Kelas : M241

No	NIM	NAMA	TATAP MUKA															
			16 Sep 2025	16 Sep 2025	30 Sep 2025	30 Sep 2025	14 Okt 2025	14 Okt 2025	28 Okt 2025	28 Okt 2025	11 Nov 2025	25 Nov 2025	25 Nov 2025	9 Des 2025	9 Des 2025	23 Des 2025	23 Des 2025	20 Jan 2026
Peserta Reguler																		
1	202406110001	GANDA GULTOM	H	H	H	H	H	I	H	H	H	H	I	H	H	H	H	H
2	202406110004	GILANG HENDRAWAN	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
3	202406110006	RANO GUSTIANO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	I	H	I	H	H	H
4	202406110010	ISMAIL	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
5	202406110012	NURANI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
6	202406110016	LALU SUKRAN HADI PRAWUDIA	H	A	H	I	H	H	H	H	H	H	I	H	I	H	H	H
7	202406110017	ARYANTO	H	H	H	I	H	H	H	H	H	H	I	H	H	H	H	H
8	202406110018	AGUS SETIAWAN	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
9	202406110019	NAFIRMAN PUTRA	H	A	H	A	H	A	H	H	A	H	A	H	I	H	A	A
10	202406110021	M. ARYOGO DEWANTORO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
11	202406110023	LISDA ALMUNAWAROH	H	H	H	H	H	I	H	H	H	H	H	H	H	H	A	H
12	202406110031	FATIMAH JAMIL	H	S	H	H	H	H	H	H	H	H	A	H	H	H	H	H
13	202406110033	WARYONO PRIHADI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
Paraf Ketua Kelas																		
Paraf Dosen																		



UNIVERSITAS IPWIJA

SK. Kemendikbudristek RI No. 627/E/O/2022
Jl. Letda Natsir No. 7 Cikeas Nagrak, Gunung Putri
Bogor 16967 Telp. 021-8233737
Email: contact@ipwija.ac.id <https://ipwija.ac.id> (<https://ipwija.ac.id>)

LAPORAN NILAI PERKULIAHAN MAHASISWA
Program Studi S2 Manajemen
Periode 2025 Ganjil

Mata kuliah : Dinamika Persaingan
Kelas / Kelompok :
Kode Mata kuliah : MG3311

Nama Kelas : M241
SKS : 3

No	NIM	Nama Mahasiswa	TUGAS (35,00%)	UTS (20,00%)	UAS (35,00%)	KEHADIRAN (10,00%)	Nilai	Grade	Lulus	Sunting KRS?	Info
1	202406110001	GANDA GULTOM	89.00	93.00	90.38	87.5	90.13	A	✓		
2	202406110004	GILANG HENDRAWAN	90.00	94.00	85.38	100	90.18	A	✓		
3	202406110006	RANO GUSTIANO	85.00	87.00	56.88	87.5	75.81	B+	✓		
4	202406110010	ISMAIL	90.00	88.00	88.88	100	90.21	A	✓		
5	202406110012	NURANI	90.00	88.00	82.75	100	88.06	A-	✓		
6	202406110016	LALU SUKRAN HADI PRAWUDIA	83.00	81.00	76.88	75	79.66	B+	✓		
7	202406110017	ARYANTO	85.00	82.00	78.63	87.5	82.42	A-	✓		
8	202406110018	AGUS SETIAWAN	90.00	88.00	88.63	100	90.12	A	✓		
9	202406110019	NAFIRMAN PUTRA	82.00	50.00	70.00	50	68.20	B-			
10	202406110021	M. ARYOGO DEWANTORO	87.00	80.00	79.88	100	84.41	A-	✓		
11	202406110023	LISDA ALMUNAWAROH	85.00	82.00	79.88	87.5	82.86	A-	✓		
12	202406110031	FATIMAH JAMIL	78.00	85.00	87.00	87.5	83.50	A-	✓		
13	202406110033	WARYONO PRIHADI	90.00	86.00	83.88	100	88.06	A-	✓		

Tanggal Cetak : Senin, 9 Februari 2026, 14:42:59

Paraf Dosen :


HERU MULYANTO